



Koninklijke
Honden
Bescherming

Koninklijke Hondenbescherming Bestuursverslag

2024



Algemeen Nut
Beogende Instelling
ANBI

© Michelle Hulshof fotografie



Voorwoord

Het is gelukt: onze droom om een eigen centrum voor de opvang van oudere en kwetsbare honden te openen, is werkelijkheid geworden. Heel eerlijk, we hoopten dat het centrum al een half jaar eerder klaar zou zijn, maar omstandigheden zorgden ervoor dat het 2024 zou worden. Ons geduld werd beloond. In april werd de verbouwing opgeleverd. In juni startten de eerste dierenverzorgers en verhuisden de eerste bewoners naar Den Ham. Op Wereld Hondendag hebben we ons centrum officieel feestelijk geopend. En we zijn nog iedere dag trots op het resultaat.

Het jaar 2024 is een jaar vol uitdagingen geweest maar ook van vele hoogtepunten. We nemen u in dit jaarverslag graag in dit alles mee.

Zo'n vijf jaar geleden werden de eerste kleine stappen gezet voor een koerswijziging van de Hondenbescherming. De doelstellingen van de organisatie moesten overeind blijven, maar de manier waarop de Hondenbescherming daaraan wilde bijdragen, veranderde enigszins. Het toenmalige bestuur wilde dat er een grotere en directere impact zou komen op het leven van honden in Nederland. Om dat te kunnen doen, werd het kantoorpand van de organisatie verkocht en een terrein aangekocht in Den Ham. Terwijl de plannen in gang werden gezet van het Hondencentrum, waar naast het opvangen van oudere en kwetsbare honden ook aandacht moet komen voor kennisbevordering van hondenliefhebbers en -eigenaren, werden de eerste stappen gezet op het terrein van fondsenwerving. De kosten voor de verbouwing werden betaald van het gespaarde vermogen. Dat is – mede door tegenvallende bouwkosten – inmiddels enorm geslonken. De operationele kosten van de Hondenbescherming zijn door alle extra activiteiten enorm toegenomen. De fondsenwerving, die steeds verder op gang komt, is nog niet zo ver om al deze kosten te dekken. Onder deze druk hebben we in 2024 enorm hard gewerkt om de Hondenbescherming meer en duidelijker op de kaart te zetten.

Hoewel de organisatie inmiddels 113 jaar oud is, heeft nog steeds een groot deel van de hondenliefhebbers in Nederland nog niet eerder van de Hondenbescherming gehoord. Daarom hebben we in 2024 – naast het opbouwen en inrichten van het Hondencentrum – ook flink gebouwd aan de naamsbekendheid van de organisatie. We hebben op verschillende inhoudelijke thema's aandacht gevraagd. Zo kaartten we bijvoorbeeld de hoge dierenartskosten aan waardoor mensen hun dier onthouden van zorg. Het leverde ruim 41.000 handtekeningen op,

Op Wereld Hondendag
hebben we ons centrum
officieel feestelijk
geopend. En we zijn
nog iedere dag trots
op het resultaat.



Naast de zichtbaarheid op inhoudelijke thema's hebben we in 2024 ook samen met onze ambassadeurs gewerkt aan de algemene naamsbekendheid.

© Wenda Oudshoorn

een bezoek aan de Tweede Kamer, media-aandacht en donaties. Ook de vraag om een houd- en handelsverbod van dieren die lijden onder hun uiterlijke kenmerken zorgde voor een bezoek aan de Tweede Kamer. Dit leidde ook daadwerkelijk tot een beleidswijziging doordat een ruime Kamermeerderheid voor een verbod was. Over deze en meer inhoudelijke resultaten kunt u meer lezen in ons verslag.

Naast de zichtbaarheid op inhoudelijke thema's hebben we in 2024 ook samen met onze ambassadeurs gewerkt aan de algemene naamsbekendheid. Schrijver Arthur Japin en zijn hond Basso hebben ons geholpen met een radio- en tv-spot om mensen met ons kennis te laten maken. Naast nieuwe donateurs ontvingen we daardoor meer telefoontjes, interesse in nalatenschappen en grote gevers. Ook via onze evenementen Honden voor Honden Loop en de Honden voor Honden Plons hebben mensen met ons kunnen kennismaken en geld kunnen ophalen. We hebben steun gekregen van bedrijven en van vermogensfondsen. Vooral deze laatsten waren ons aan het einde van 2024 gunstig gezind, waardoor we het jaar met een zeer verrassend resultaat eindigden. Hoewel we rekenden op een flink tekort op onze balans, was het resultaat een paar ton hoger dan verwacht.

Het positieve einde van 2024 geeft ons enorme hoop dat we met de keuzes die we hebben gemaakt op de goede weg zijn. We realiseren ons heel erg goed dat we er nog lang niet zijn. Zo kunnen we ons innovatieve Hondencentrum nog maar voor de helft gebruiken, omdat we onvoldoende budget hebben om de volledige capaciteit te kunnen bekostigen. We hebben nog maar weinig zekerheid in fondsen die we ontvangen, waardoor het nog alle kanten op kan gaan. Onze focus op fondsenwerving, op bekender worden, blijft voor 2025 ook nog essentieel.

Toch zitten we niet bij de pakken neer. De steun die we ontvangen van donateurs, vrijwilligers en achterban is hartverwarmend. We krijgen zo veel lieve mails, telefoontjes en berichtjes van mensen die heel blij zijn met ons bestaan. Ze staan achter onze campagnes, steunen ons als we ergens aandacht voor willen vragen en zijn bereid om een stapje harder te lopen. Het is dankzij al onze donateurs, vrijwilligers, relaties en fans op de sociale platforms dat we ons werk met zoveel passie, liefde en energie willen blijven voortzetten. En uiteraard voor al die schattige, eigenwijze, koppige grijze snuiten. Ik hoop dat ons jaarverslag over 2024 u informeert en vooral ook inspireert. En als u overweegt ons te steunen, dat u overtuigd raakt om dat te doen. We willen nog zoveel meer kunnen betekenen voor honden. Heel erg fijn als u ons daarbij (opnieuw) steunt. Ik wens u veel leesplezier.

Daphne van Essen-Groenendijk

Directeur-bestuurder Koninklijke Hondenbescherming
Juli 2025

Inhoudsopgave

Voorwoord	3
1. Doelstelling, missie en visie: Wie zijn wij?	9
1.1 Missie en Visie	10
1.2 Doelstellingen	10
2. Organisatie-structuur en governance: Hoe werkten wij?	13
2.1 Organisatie	14
2.2 Organogram	14
2.3 Bestuur en directie	15
2.4 Raad van Toezicht	16
2.5 Raad voor Hondenwelzijn	17
2.6 Onze mensen en ons personeelsbeleid	17
2.7 Kosten van beheer en administratie	19
3. Doelrealisatie: Wat deden we voor de honden?	21
3.1 Opvang	22
3.2 Bescherming	29
3.3 Kennisbevordering	35
4. Hoe werden we gesteund?	39
4.1 Fondsenwerving	40
4.2 Contact met onze achterban	45
4.3 Campagnes en acties	48
4.4 Evenementen	49
4.5 Publiciteit & Media	52
5. Risico's en risicobeheersing	59
6. Financiële instrumenten	65
7. Cultuur en gedrag	69
7.1 Integriteitsbeleid	70
7.2 Privacy en gegevensbescherming	70
7.3 Gedragscode	71
7.4 Gezondheids-, hygiëne en veiligheidsregels	71
8. Maatschappelijk verantwoord ondernemen	73
8.1 Verduurzaming gebouwen	74
8.2 Vergroening en verrijking terrein en landschap	74
8.3 Minder plastic	76
8.4 Hergebruik materialen	76
9. Doorkijkje naar 2025	79
10. Jaarrekening en controleverklaring	83
11. Colofon	107

Koninklijke Hondenbescherming Bestuursverslag

2024



"Ieder leed dat een hond
wordt aangedaan, schaadt
ons als menselijke soort."

ARTHUR JAPIN
AMBASSADEUR

1

Doelstelling, missie en visie: Wie zijn wij?

1.1 Missie en Visie

Wij zijn Stichting Koninklijke Hondenbescherming. De organisatie is bij notariële akte opgericht op 22 februari 1912. We zijn 110 jaar een vereniging geweest en hebben verschillende namen gekend. Bij de oprichting heetten we de Anti Trekhonden Bond. Na vijftig jaar veranderde de naam in Anti Trek- en Kettinghonden Bond. Daarna werden we de Bond tot Bescherming van Honden en in 2006 de Hondenbescherming. In 2012 werd de titel Koninklijk aan de naam toegevoegd. Ter ere van ons 100-jarig bestaan ontvingen we van het Koninklijk Huis het predicaat Koninklijk. Sinds 22 februari 2022 is onze officiële naam Stichting Koninklijke Hondenbescherming.

Met de omzetting van onze organisatie van vereniging naar stichting is onze doelstelling gelijk gebleven. Onze grote wens als organisatie is nog altijd: een waardig en respectvol bestaan voor alle honden in Nederland. Dat willen we bereiken met onze missie:

We delen onze jarenlange ervaring met honden en gebruiken onze specialistische kennis door het meest toegankelijke kenniscentrum te zijn.

En onze visie:

Iedereen die met honden te maken heeft, weet hoe je op de juiste manier met honden omgaat.

We doen dat als organisatie vanuit de volgende kernwaarden:

- Deskundig
- Toegewijd
- Gastvrij
- Integer

1.2 Doelstellingen

Statutaire doelstellingen

Onze doelstellingen zijn statutair vastgelegd. De stichting stelt zich ten doel het welzijn van dieren – en specifiek het welzijn van honden – te bevorderen en verantwoord hondenbezit te stimuleren door:

a. Bescherming van honden in het algemeen:

- 1 De bescherming van het leven van honden in het algemeen en het tonen van eerbied en respect voor het leven van de hond, het dier dat als gezelschapsdier volkomen van de mens afhankelijk is geworden.
- 2 Het stimuleren van verdere wet- en regelgeving ter voorkoming van misbruik en mishandeling van honden.

b. Exploitatie van een hondenopvangcentrum:

- 1 Het al dan niet in samenwerking met andere dierenbeschermingsorganisaties exploiteren van een opvangcentrum, waar honden, die om wat voor reden ook hulp nodig hebben, adequaat verzorgd kunnen worden.
- 2 Honden, die na verleende zorg weer ondergebracht kunnen worden bij honden-vrienden, weer een veilig thuis bezorgen.

c. Kennisuitbreiding, onderzoek en fondsenwerving:

- 1 Beleid en visie ontwikkelen op het gedrag en welzijn van honden en het stimuleren en ondersteunen van (wetenschappelijk) onderzoek.
- 2 Het geven van informatie en voorlichting over hondenwelzijn en het werven van fondsen om vorenstaande doelstellingen te realiseren, en al datgene te doen wat het bestuur, met alle wettige middelen voor het bereiken van de doelstellingen, nuttig en nodig acht.

De stichting heeft het maken van winst uitdrukkelijk niet ten doel.

Beleidsdoelstellingen

In 2022 zijn we een nieuwe beleidsperiode gestart, waarvoor we het Meerjarenbeleidsplan 2022-2025 hebben ontwikkeld. In dit plan is aangekondigd dat de Hondenbescherming – binnen de gestelde statutaire doelstellingen – de focus wat meer zou gaan verleggen van het doen van onderzoek en het vergaren en delen van kennis, naar de focus op het in eigen beheer opvangen van kwetsbare en oudere honden.

In 2019 is de organisatie gestart met de eerste investeringen. De piek van deze investeringen lag in 2023 en 2024. Een groot deel van ons vermogen hebben we inmiddels geïnvesteerd in ons eigen hondencentrum in het Twentse Den Ham. Dat centrum hebben we in 2024 officieel geopend.

In 2024 richtte de Hondenbescherming zich – in lijn met het Meerjarenbeleidsplan 2022-2025 – op de volgende doelstellingen, focusgebieden:

1. Opvang

We vangen in eigen beheer kwetsbare en oudere honden op. We willen dat op een manier doen die past bij de normen en wensen van deze tijd. We willen de opvanglocatie en de buitenruimte verder optimaliseren, zodat we een zo optimaal mogelijke tijdelijke plek kunnen bieden voor honden die (tijdelijk) geen thuis meer hebben.

2. Bescherming

De Koninklijke Hondenbescherming wordt door zowel de (lokale, regionale, nationale en internationale) overheden als de politiek gezien als serieuze sparringpartner als het gaat om het verbeteren van bestaande wet- en regelgeving en het uit te voeren beleid.

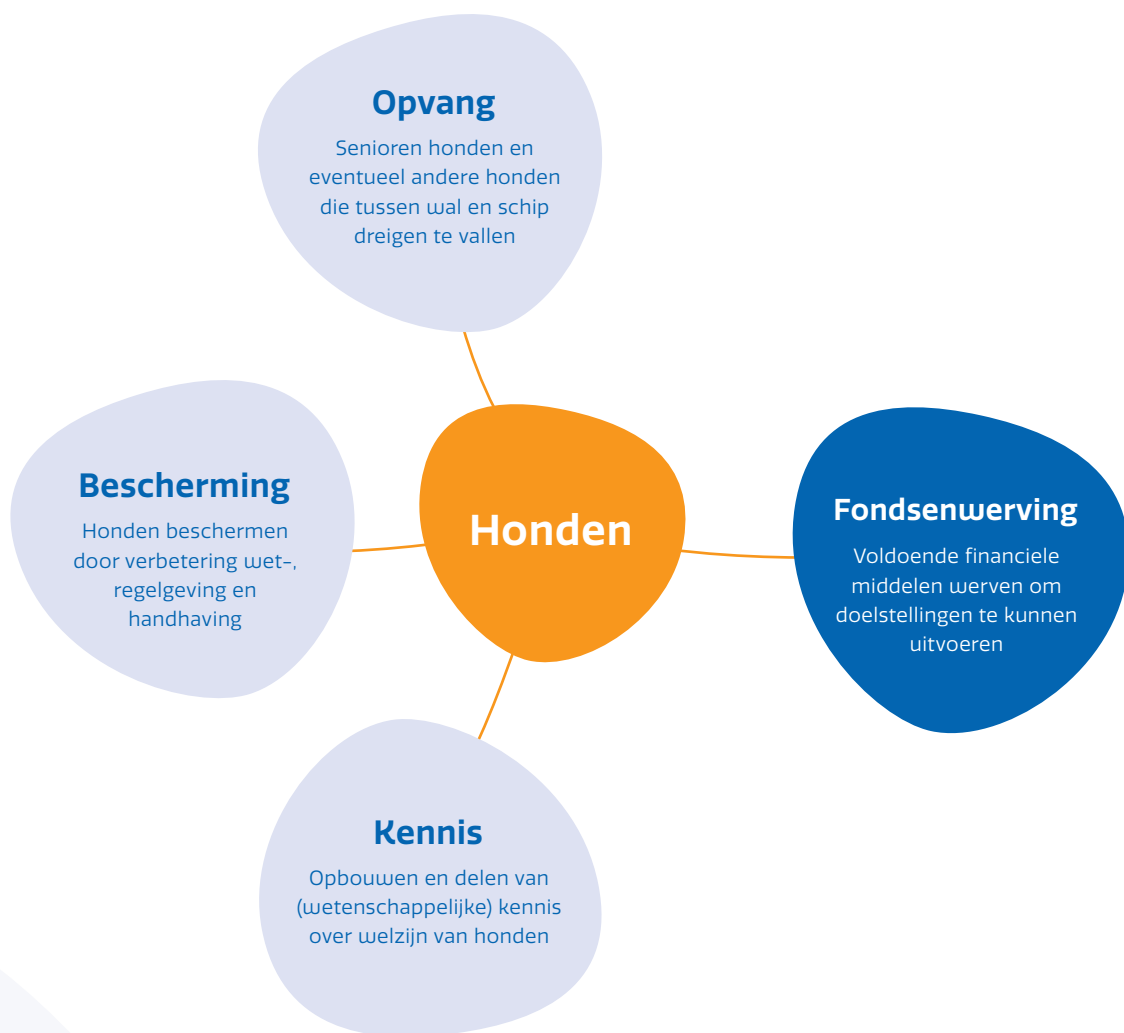
3. Kennis

Hondenbezitters (in spe) hebben meer kennis over de hond, zijn behoeften en het veilig houden van de omgeving.

We hebben ook een niet-inhoudelijke doelstelling en dat is fondsenwerving. Gezien onze financiële situatie is deze doelstelling ook een primaire geworden. Daarom hebben we deze ook toegevoegd:

4. Fondsenwerving

Het werven van voldoende financiële middelen om bovenstaande doelstellingen te kunnen realiseren voor honden.



2

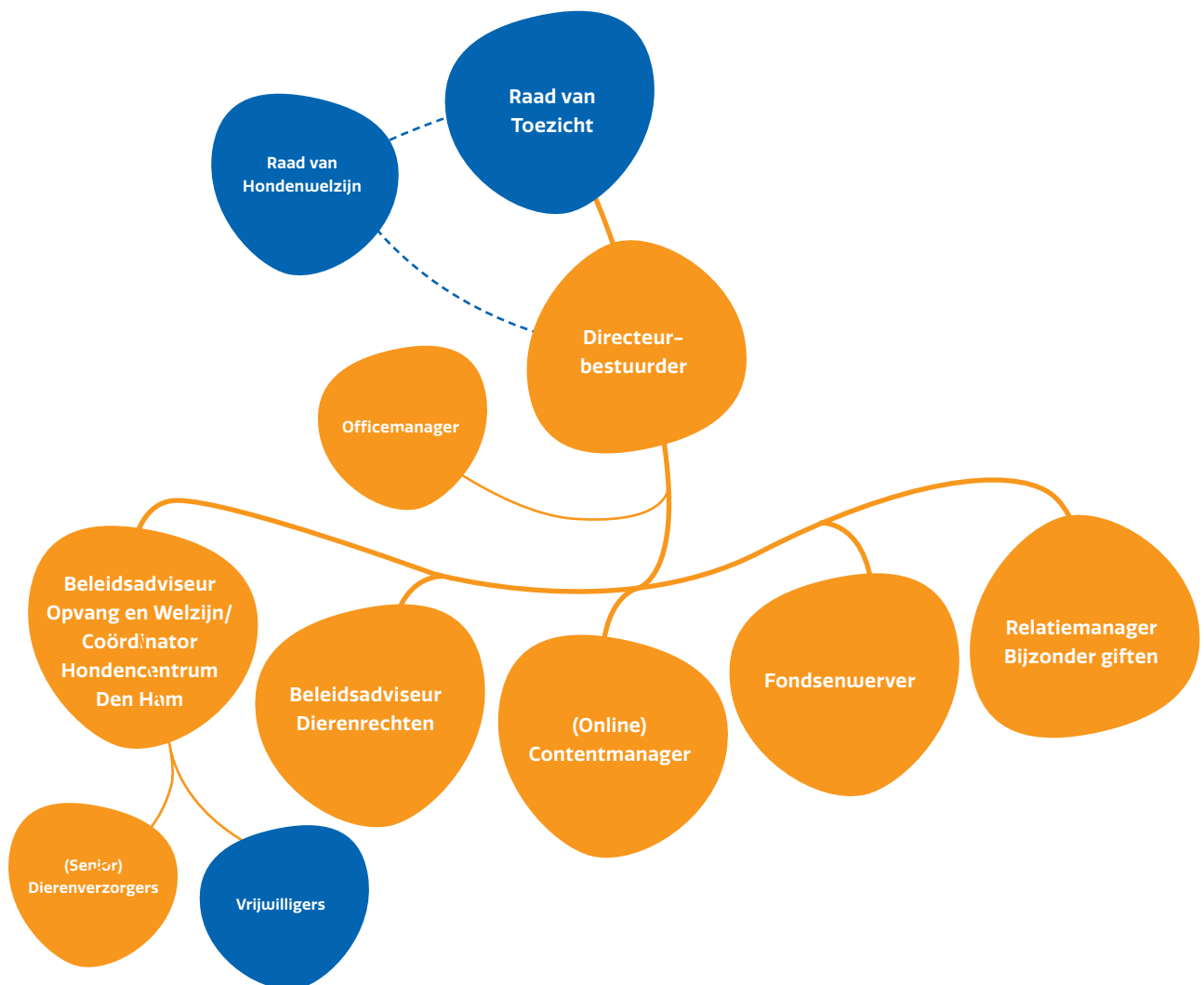
Organisatie- structuur en governance: Hoe werkten wij?

2.1 Organisatie

De Koninklijke Hondenbescherming is sinds 22 februari 2022 een stichting. Tot die tijd was de organisatie 110 jaar een vereniging. De organisatie is een erkend goed doel en is sinds 2008 aangemerkt door de Belastingdienst als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De organisatie heeft geen winstoogmerk en is voor haar bestaan volledig afhankelijk van (vrijwillige) donaties.

2.2 Organogram

De Hondenbescherming had in 2024 8,91 fte in dienst (9 medewerkers en de directeur-bestuurder). Ter ondersteuning van het Hondencentrum Den Ham hebben we in 2024 ook twee oproepkrachten aangenomen. In 2025 zullen we dat uitbreiden met nog twee oproepkrachten. Het vaste team (oranje vlakken) wordt aangevuld met mensen die de organisatie op vrijwillige basis versterken (blauwe vlakken).



2.3 Bestuur en directie

De Koninklijke Hondenbescherming heeft statutair gezien één bestuurder. De bestuurder is tevens de directeur. Deze zogeheten topfunctionaris is verantwoordelijk voor zowel het ontwikkelen van het beleid, de financiële gezondheid van de organisatie als de dagelijkse aansturing.

De topfunctionaris werkt fulltime voor de organisatie en krijgt daarvoor een salaris. Ze heeft daarnaast geen nevenwerkzaamheden. De hoogte van de beloning van deze topfunctionaris wordt jaarlijks vastgesteld door de Raad van Toezicht. In december 2023 is na een positieve functiebeoordeling door de raad besloten per 1 januari 2024 de functionaris een trede erbij te geven, waardoor de salariëring is uitgekomen op trede 3 binnen functieschaal 14 van Goede Doelen Nederland. Het bruto jaarinkomen van deze functionaris is in 2024 uitgekomen op € 84.025. In dat salaris is meegerekend de 8% vakantiegeld en een 13e maand. Tezamen met de SV-lasten (werkgeversdeel) en Pensioenlasten (werkgeversdeel) komt het bedrag op € 106.035.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Koninklijke Hondenbescherming de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties (www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. Het jaarinkomen van de functionaris blijft ruimschoots binnen het maximum van € 233.000 (1FTE/12 maanden) volgens de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties.

De weging van de situatie bij de Hondenbescherming leidde tot een zogenaamde BSD-score 1 van 420 punten met een maximaal jaarinkomen van € 144.154,-. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten. Het salaris van de topfunctionaris bij de Hondenbescherming valt dus ruim binnen de gestelde norm.

2.4 Raad van Toezicht

De directeur/bestuurder van Stichting Koninklijke Hondenbescherming wordt aangesteld, gecontroleerd en toegezien door de Raad van Toezicht. In 2024 hadden zitting in de Raad van Toezicht:

NAAM	ROL	PROFIEL	DATUM AANTREDEN	DATUM AFLOOP TERMIJN
Tim Bosch	Voorzitter	Bestuurservaring, organisatieverandering, ondernemer	22-02-2022	01-02-2026
Linda Tjeertes		Advocaat met specialisaties in Personen- en familierecht, erfrecht en arbeidsrecht	22-02-2022	21-02-2027
Ruud de Vink	Audit Commissie	Beleggingsadviseur, Financieel, Personeelsbeleid en coach	22-02-2022	21-02-2026
Anita den Hoedt		Dierenarts en gedragsdeskundige	12-04-2023	12-04-2028
Barbara Langelier		Notaris gespecialiseerd in familierecht, afwikkeling nalatenschappen	22-02-2022	01-07-2026
Annemeen Le Haen		Ondernemer, non-profit sector	22-02-2022	21-02-2027
Patricia van den Hanenberg	Audit Commissie	Marketing, communicatie en fondsenwerving	21-06-2022	20-06-2027

Een zittingstermijn voor de Raad voor Toezicht is 5 jaar. De leden verrichten hun werkzaamheden op vrijwillige basis. In overleg met de leden van de Raad van Toezicht is een schema van aftreden opgesteld. In 2024 zijn er geen wijzigingen geweest. De raad heeft in totaal zes keer vergaderd. In juni heeft de Raad van Toezicht een bijzonder overleg gehad samen met de Raad voor Hondenwelzijn en de directeur/bestuurder. Op basis van die bijeenkomst is gewerkt aan het nieuwe jaarplan voor 2025.

Nevenfuncties leden Raad van Toezicht

De bestuursleden van de Koninklijke Hondenbescherming hebben geen relevante nevenfuncties. Misschien goed om te vermelden dat de heer De Vink, lid van de Audit Commissie, werkzaam is bij ABN-AMRO Mees Pierson. Mevrouw Anita den Hoedt heeft een eigen praktijk als gedragsdeskundig dierenarts: The Power of Dogs (thepowerofdogs.nl). Mevrouw Annemeen Le Haen is werkzaam als projectmedewerker bij de Gravin van Bylandt Stichting, een vermogensfonds.

2.5 Raad voor Hondenwelzijn

Sinds 2022 heeft de Hondenbescherming een Raad voor Hondenwelzijn. Donateurs kunnen solliciteren naar een plek in deze raad. De raad is in het leven geroepen om zo op hond inhoudelijke thema's te kunnen overleggen en af te stemmen met betrokken donateurs. Op 31 december 2024 bestond de raad uit de volgende leden:

NAAM	ROL	PROFIEL	DATUM AANTREDEN	DATUM AFLOOP TERMIJN
Christianne van de Pas	Voorzitter	HR-adviseur, organisatiedeskundige	08-12-2022	07-12-2025
Georgine Mol	Secretaris	Natuurgeneeskundig therapeut	08-12-2022	07-12-2025
Natalia Goncharova		Organisatieadviseur	16-10-2023	15-10-2026
Patricia Rutte		Kynologisch gedragstherapeut en communicatieadviseur	16-10-2023	15-10-2026

Een zittingstermijn voor de Raad voor Hondenwelzijn is 3 jaar en is ook op vrijwillige basis. De raad heeft in 2024 acht keer vergaderd. Twee vergaderingen waren samen met de directeur en een vergadering met zowel de directie als met de Raad van Toezicht.

2.6 Onze mensen en ons personeelsbeleid

De Hondenbescherming is een kleine, effectieve organisatie. We zijn werkzaam op twee locaties. Het kantoor in Den Haag kan worden gezien als hoofdkantoor, van waaruit de dagelijkse aansturing, marketing, communicatie en fondsenwerving plaatsvindt. De administratie wordt vanuit Den Haag gedaan, en ook de lobbyactiviteiten. In ons Hondencentrum in Den Ham werken onze dierverzorgers. Naast de directe (nood)hulp aan dieren worden vanuit deze locatie ook workshops, lezingen en trainingen gegeven.

Vaste medewerkers

We startten het jaar 2024 met 6,21 fte (7 personen, inclusief directie). We hebben ons team in 2024 uitgebreid naar 8,91 fte (10 personen), zodat we halverwege het jaar ons nieuwe Hondencentrum in Den Ham operationeel konden krijgen. Naast deze vaste medewerkers konden we in 2024 een beroep doen op twee oproepkrachten (dierverzorgers) in Den Ham.

We volgen voor zowel de salariering als het personeelsbeleid de richtlijn van Goede Doelen Nederland. De functieprofielen zijn opgebouwd volgens de opgestelde methode van de Human Capital Group. We werken competentiegericht en we sluiten met ons beloningsbeleid aan bij de andere goede doelen. Onze salarisadministratie wordt uitgevoerd door Zweers-Wijbenga in Utrecht. Onze pensioenregeling wordt verzorgd door ABC Pensioen en uitgevoerd door Nationale Nederlanden.

De Hondenbescherming heeft een eigen personeelsreglement waarin staat omschreven welke verwachtingen er zijn van medewerkers. De medewerkers die werkzaam zijn in Den Haag hebben veel vrijheid om vanuit huis te werken en hun werktijd in te delen. In het Hondencentrum in Den Ham werken we met dienstroosters gedurende zeven dagen in de week. In overleg met de medewerkers worden roosters twee maanden van tevoren samengesteld.

De Hondenbescherming is een lerende en snel ontwikkelende organisatie en stimuleert daarom medewerkers ook zich te ontwikkelen. In 2024 hebben mensen deel kunnen nemen aan workshops, trainingen en kennissessies.

Vrijwilligers

Om onze doelstellingen binnen de gestelde budgetten te kunnen halen, hebben we ook geregeld hulp nodig van mensen die zich vrijwillig voor de Hondenbescherming inzetten. Daarvoor hadden we een summier beleid. Eind 2024 en begin 2025 breiden we dat uit om de begeleiding van vrijwilligers verder te professionaliseren. Van iedere vrijwilliger willen wij behalve een VOG ook een getekend exemplaar van de vrijwilligersovereenkomst ontvangen. Uiteindelijk willen wij ook gaan werken met functieprofielen zodat voor alle vrijwilligers duidelijk is over wat er wel en niet tot hun taken behoort.



De volledige Raad van Toezicht bestaat uit mensen die zich onbezoldigd inzetten, alsook de Raad voor Hondenwelzijn. Al deze mensen hebben een VOG aangevraagd en een vrijwilligersovereenkomst met de Hondenbescherming. Met de opening van ons Hondencentrum zijn daar veel vrijwilligers bij gekomen. Zij helpen ons op de locatie in Den Ham met het verzorgen van de honden, schoonmaken, wassen, wandelen, tuinonderhoud en andere (technische) klussen. In 2025 willen we dat alles met hen is geformaliseerd.

Gedragscode en integriteitsbeleid

In 2024 zijn we gezien de groei van onze organisatie gestart met het updaten en aanvullen van onze gedragscode en ons integriteitsbeleid. We willen dat in 2025 met alle betrokkenen delen en in werking laten gaan.

2.7 Kosten van beheer en administratie

De kosten voor het beheer en de administratie van onze organisatie worden afzonderlijk in onze jaarrekening gepresenteerd. De totale kosten voor beheer en administratie waren in 2024 van €192.721. Dat bedrag is opgebouwd uit €33.688 voor het opstellen van de jaarrekening en de controle door een onafhankelijk accountantskantoor, €117.407 personeelskosten, € 4.325,- aan huisvestingskosten, €24.983,- aan algemene kosten en €3.957,- voor afschrijving en rente.

Sinds 2011 houden we ons aan de door ons zelf opgelegde norm dat de kosten voor beheer en administratie maximaal een derde (33%) mogen zijn van de lasten besteed aan de doelstelling. Deze norm is in 2024 met 24% (€192.721,-/€790.538,-) ruim behaald. De afgelopen jaren lukte dat niet, omdat we in een transitiefase zaten.



"Fantastisch wat jullie
in Den Ham doen, zo lief
en inspirerend. Dank!"

ELISE HAMERSMA
DONATEUR

3

Doelrealisatie: Wat deden we voor de honden?

De Hondenbescherming wil een waardig en respectvol bestaan voor alle honden in Nederland. Daar spelen wij als mensen, hondenhouders, baasjes, begeleiders en liefhebbers allemaal een zeer belangrijke rol in. Ons werk voor honden hebben we verricht vanuit onze drie focusgebieden: opvang, bescherming en kennis(verrijking). Omdat er een duidelijke samenhang is tussen de focusgebieden, zit er ook wat overlap in de activiteiten, omdat deze soms voor meerdere doelstellingen zijn ingezet.

3.1 Opvang

Al zo'n 25 jaar vangen we oudere en kwetsbare honden op die niet terecht kunnen in reguliere asielen. De laatste jaren woonden onze oude honden in Dierenzorgcentrum Louterbloemen in Dordrecht en in Dierentehuis 's-Hertogenbosch. Tot medio juni 2024. Na de oplevering van ons verbouwde Hondencentrum in Den Ham konden de eerste dieren daar hun intrek in nemen. Veel dank gaat uit naar de locaties in Dordrecht en Den Bosch voor hun hulp en bereidheid onze senioren honden de laatste jaren liefdevol te verzorgen en te huisvesten.

Oplevering Hondencentrum Den Ham

Op 12 april 2024 was het moment eindelijk daar: de oplevering van de verbouwing van ons allereerste hondencentrum in Den Ham. Na jaren plannen, puzzelen en bouwen overhandigde de aannemer ons de sleutels. Het betekende ook dat we startten met de inrichting van de hondenverblijven, de voerkeukens, de was- en voorraadruimtes, de boerderij annex voorlichtings- en educatieruimte en de kantoortjes met alle kantoorapparatuur. Een niet te onderschatten klus die we met vereende krachten klaarden. Het grondwerk, de bestrating en de omheining (veiligheidsschil op het terrein) werden simultaan opgepakt opdat we in juni de eerste honden konden verwelkomen.



Dierverzorgers en stages

Aangezien we onze zinnen hadden gezet op het verwelkomen van de honden net voor de zomerperiode moesten we ook op zoek naar dierenverzorgers. We startten in juni met de eerste drie dierenverzorgers. Onze Beleidsadviseur Opvang en Welzijn was intussen naar Den Ham verhuisd om het centrum te coördineren. De organisatie heeft haar op het terrein de mogelijkheid geboden om per 1 mei 2024 de dienstwoning te betrekken.

Vanwege de financiële situatie hebben we besloten om het centrum rustig op te starten, op halve capaciteit. Het centrum heeft in totaal 32 verblijven waar één of meerdere honden kunnen verblijven. We hebben gekozen te werken met een ratio van gemiddeld zeven honden per verzorger. Daarom hebben we in 2024 een maximum bezetting aangehouden van 15 honden. Zo kunnen we garanderen dat iedere hond voldoende tijd, verzorging en aandacht krijgt, die de kwetsbare en oudere honden verdienen.

Om vakanties en ziektes te kunnen opvangen hebben we het vaste team aangevuld met twee oproepkrachten. Omdat een van hen een andere baan vond, zijn we eind 2024 op zoek gegaan naar nieuwe oproepkrachten. Per 1 januari 2025 konden we het team verder uitbreiden met twee extra oproepkrachten. Zij vullen het team vooral aan in de weekenden en tijdens vakanties.

Daarnaast willen we als organisatie ook een leeromgeving zijn. We zijn zelf een lerende organisatie en bieden dat ook graag aan studenten aan. In het Hondencentrum hebben we ruimte voor drie stageplekken, afkomstig van opleidingen voor diervverzorging of paraveterinair.

Vrijwilligers

Ons nieuwe Hondencentrum bestaat in totaal uit vier gebouwen, de dienstwoning niet meegerekend. Het ligt op een terrein van ruim drie hectare grond, inclusief een klein bos. Met onze ambitie om voldoende aandacht aan de honden te kunnen geven en een voorbeeldlocatie te kunnen zijn, hebben we veel mensen nodig. Onze financiën staan dat niet toe, omdat we nog onvoldoende donaties ontvangen om alles te kunnen bekostigen. Daarom hebben wij in 2024 een beroep gedaan op vrijwilligers.

Op 27 maart 2024 – in de tijd dat de verbouwing nog in alle hevigheid aan de gang was – organiseerden we in onze boerderij een eerste vrijwilligersbijeenkomst. Een kleine twintig geïnteresseerden waren aanwezig om meer te weten te komen over de Koninklijke Hondenbescherming en haar plannen met het toen nog, modderige terrein. Toen we medio juni 2024 van start gingen, bleek ongeveer 1/3e van de initieel geïnteresseerden bereid om ons te helpen bij de schoonmaak, het wandelen met en vermaken van de honden en het doen van kleine klussen. In de loop van het jaar kwamen er mensen bij en vielen er mensen af. We eindigden het jaar 2024 met een groep vrijwilligers van 20 mensen die één of meerdere dagdelen per week ons in het hondencentrum helpen. We zijn deze betrokken en actieve groep mensen enorm dankbaar.



Gezondheid en welzijn

In ons Hondencentrum in Den Ham vangen we een bijzondere groep honden op, namelijk oudere honden. Ze zijn doorgaans afkomstig van mensen die door ziekte, ouderdom of overlijden niet meer zelf in staat zijn voor hun senior te zorgen. Omdat de honden zelf ook op leeftijd zijn en te maken hebben met ouderdomskwaaltjes, werken we voor de medische zorg samen met een vaste dierenartspraktijk: Dierenkliniek Hellendoon/Nijverdal. We zijn erg content met deze partij. We kunnen altijd vlot terecht voor gezondheidschecks, gebitsbehandelingen, etc. Maar ook ingewikkelder operaties kunnen altijd op redelijke termijn worden ingepland. Ze denken op een plezierige manier met ons mee en zijn realistisch in hun adviezen en tarieven.

De meeste honden komen bij ons op het moment dat de zorg al een tijdje niet meer optimaal gegeven kon worden. Daarom hebben we ook een samenwerking met een trimsalon. In 2024 zijn we in contact gekomen met Ella Ensing van hondensalon Ivou in het nabijgelegen dorp Bergentheim. Zij helpt ons al sinds onze start in juni 2024 met het opfrissen van onze honden: ze baadt, wast en trimt de honden, en dat doet ze allemaal kosteloos. We zijn enorm dankbaar voor haar diensten en zijn geweldig geholpen en blij met haar genereuze aanbod.

Inrichting beleid, protocollen en systemen

Het openen van het nieuwe centrum zorgt ook voor het inrichten van een veilige en efficiënte werkomgeving voor zowel mens als dier. In 2024 hebben we daarom gewerkt aan de eerste documenten om kaders en richting te geven. Ook hebben we systemen geïnstalleerd om alles gemakkelijker en digitaal te kunnen organiseren. Voor de roosterplanning van medewerkers en vrijwilligers werken we sinds 2024 met 'hetrooster.nl'. Voor de registratie, (medische) verzorging, adoptie en opvolging van onze honden werken met het programma Docasoft. In 2025 zullen we de eerste maanden evalueren en processen verder verbeteren en optimaliseren.

Opening Hondencentrum op Wereld Hondendag

Na de oplevering en een periode waarin we hebben proefgedraaid, hebben we ons allereerste Hondencentrum geopend op Wereld Hondendag, op 26 augustus 2024. Ambassadeurs Heleen van Royen en Renate Gerschtanowitz hebben samen met onze senior Chili officieel ons naambord bij de ingang onthuld. Deze dag was enkel voor genodigden, maar zij waren dan ook in groten getale aanwezig om samen met ons het glas te heffen op een enerverend aantal bouwjaren. Tijdens de rondleiding konden we laten zien wat het centrum uniek maakt.



Eerste open dag

Op 5 oktober openden we opnieuw groots de poorten van Hondencentrum Den Ham en ditmaal voor de allereerste open dag. We hebben betrokken donateurs uitgenodigd bij ons langs te komen. Mensen konden vooraf intekenen op tijdsloten voor de rondleiding. Van heinde en verre kwamen mensen op de open dag af, nieuwsgierig en verrukt over wat ze aantroffen.



De eerste honden in 2024

Op 10 juni 2024 reed rond het middaguur een dierenambulance het terrein van ons nieuwe Hondencentrum op met daarin Duncan, Doris, Fyta en Lifayo. Tot die tijd werden ze vol liefde en zorg opgevangen door dierenopvangcentrum Louterbloemen in Dordrecht. De dag erna, op 11 juni, herhaalde zich dit maar dan met de senioren honden uit Dierentehuis Den Bosch: Okkie, Timmie, Aiko, Garou & Flynn. Spannend maar ook leuk, want vanaf dat moment was ons centrum ook echt operationeel. De dagelijkse activiteiten van tot dan toe de bouw maakten plaats voor die van de zorg voor de aanwezige honden. De samenwerking met de twee andere opvanglocaties in Dordrecht en Den Bosch is gelukkig gebleven, alleen worden de honden nu voortaan in eigen beheer opgevangen in Den Ham.

Statistieken rondom seniorhonden 2024

In 2024 hebben we in totaal 84 oude en kwetsbare honden opgevangen. Acht honden zijn wegens ziekte geëuthanaseerd (Aiko, Bella, Donna, Fyta, Jessica, Lotte, Luna en Rosco). De redenen waren divers maar onder andere spondylose, bottumor, nier- en hartfalen waren redenen voor euthanasie.

In 2024 vonden 67 honden een nieuwe eigenaar. De oudste honden waren de veertien jaar oude Border Collie Flynn en de eveneens veertien jaar oude Chihuahua's Luna en Indy. De jongste honden waren de 9 jaar oude Grote Poedels Sofie & Candy.

De meeste honden die we opvingen waren kruisingen of bastaardhonden (41 honden). Chihuahua's waren dit jaar met 6 hondjes vertegenwoordigd. Van Boomertjes en Boerenfoxen hadden we er elk 5 in huis. We namen in 2024 ongeveer evenveel reuen als teven op. Gemiddeld woonden de honden 57 dagen bij ons voordat ze geplaatst werden. De hond die het langste bij ons woonde is Duncan (287 dagen) gevolgd door Doris (226 dagen) en Chili (224 dagen). De honden die het kortst bij ons woonden zijn Biewer, Yorkshire Terrier Lupo (4 dagen) en Boerenfoxje Tommie (5 dagen).

We namen diverse koppels op; Garou & Flynn, Duncan & Doris, Donna & Indy, Jennifer & Deedee, Jessica & Rex, Salma & Chili, Sofie & Candy, Benji & Angel, Tinus & Tyros, Shanti & Shiva en zelfs een trio Lotte, Luna & Bo. Een aantal van hen is als koppel geplaatst. Dat is niet bij allemaal gelukt en/of was niet nodig of zelfs niet wenselijk omdat ze geregeld met elkaar in de clinch gingen.

Hoe is het nu met...

Onze Facebookpagina heeft een boel lezers. De vaste volgers leven vaak intens mee met onze seniorhonden. Als zij geplaatst zijn, dan verdwenen ze in het verleden vaak uit beeld. We hebben daarom een rubriek in het leven geroepen 'hoe is het nu met...' waarin we terugkoppeling geven, vanuit de nieuwe eigenaar van de seniorhond, op hoe het nu met ze gaat. Dit wordt zeer gewaardeerd. We hebben in 2024 van een groot aantal honden een update kunnen geven over hun nieuwe thuis. Ook op Instagram plaatsen we updates, foto's en reels van de honden.



Sponsoring Hondencentrum

Rondom de start van ons centrum in Den Ham hebben we veel steun van mensen en ook bedrijven ontvangen. Van Dierenopvang 't Noordbroek, gerund door de Dierenbescherming, ontvingen we manden, riemen en dekens. Van Pets Place Nijverdal ontvingen we snacks, tuigjes, riemen en andere benodigdheden. Vanuit het hoofdkantoor van Pets Place kwam een hele lading met splinternieuwe manden, drink- en voerbakken, knuffels en speeltjes. Van onze partner Prins ontvingen we veel snacks, worsten en andere lekkertjes voor de honden. Voor het vervoeren van de oude honden naar de dierenarts, de trimsalon, om uitjes met ze te maken en een enkele keer om een hond te halen van zijn oude adres of te brengen naar zijn nieuwe adres maken we gebruik van een Volkswagen Transporterbus. Deze wordt gesponsord door ICT-bedrijf SLTN. Zij doneerden ook een desktop pc, twee laptops en zes tablets. Van voerproducent Butternut Box ontvangen we diepgevroren verse maaltijden voor onze honden. Mothers' Earth sponsort sinds eind 2024 al ons wasmiddel in natura. Tot slot steunde DepoDog ons op het terrein met buitenvuilnisbakken en onbeperkt gebruik van poepzakjes. We zijn iedereen enorm dankbaar voor deze sponsoring. Ze hebben echt verschil gemaakt.

3.2 Bescherming

Een andere belangrijke focus in ons werk ligt op het beschermen van honden. Dat 'beschermen' doen we op verschillende manieren. Door bijvoorbeeld te lobbyen, adviseren en infomeren van overheden, gemeentes, organisaties, onderwijsinstellingen en uiteraard het grote publiek. Maar ook door actief aandacht te vragen voor thema's en/of te wijzen op misstanden. In 2024 hebben we op verschillende niveaus kunnen bijdragen aan het verbeteren van de wet- en regelgeving, aan de kennis die nodig is om verantwoord hondenbezit te stimuleren en aan kennis om het hondenwelzijn te vergroten.

Gemeentelijk niveau

Evenement Gemeentelijk Dierenwelzijnsbeleid 'Samen Wijzer'

De Hondenbescherming heeft samen met de Nederlandse Federatie Dierenopvang Organisaties (NFDO) in 2024 het evenement Gemeentelijk Dierenwelzijnsbeleid 'Samen Wijzer' georganiseerd. Doel van dit evenement: gemeenteambtenaren informeren en inspireren over de rol en verantwoordelijkheid van gemeenten op het gebied van honden- c.q. dierenwelzijn. Het programma bestond uit diverse lezingen, workshops en discussiemogelijkheden met sprekers over onderwerpen en vragen zoals: Hoe kunt u als gemeente bijdragen aan het terugdringen van bijtincidenten, het realiseren van veilige en aangename losloopgebieden en een effectieve handhaving? En welke wetten en regels gelden er voor gemeenten op het gebied van dierenwelzijn en hoe kunt u deze effectief toepassen en naleven? In totaal namen 120 mensen deel en kreeg het evenement een gemiddeld cijfer van maar liefst een 8,5. We kijken met trots terug op een geslaagd evenement. In 2025 staat het evenement ook weer op de agenda.



Rijswijk is de Meest Hondvriendelijke Gemeente

Sinds enkele jaren reiken de Hondenbescherming en de Raad van Beheer jaarlijks de prijs uit voor de meest hondvriendelijke gemeente van Nederland. Op deze manier willen we op een positieve wijze gemeenten stimuleren om hun gebied zowel voor mens als dier prettig leefbaar en veilig te maken. Op het evenement Gemeentelijk Dierenwelzijnsbeleid werd de gemeente Rijswijk uitgeroepen tot de 'Meest Hondvriendelijke Gemeente 2023'. De gemeente Rijswijk scoorde volgens de jury het best op een groot aantal punten. Zo betreft de gemeente de hondenbezitters heel goed bij het te voeren hondenbeleid en weet de gemeente in de beperkte beschikbare ruimte toch voldoende losloopgebieden te realiseren. Ook heeft de gemeente een duidelijk beleid ten aanzien van bijtincidenten.



Opvolging grasarenpetitie

Op voedselrijke en niet goed beheerde bermen en graslanden kun je in de zomermaanden bijna niet om zogenaamde 'kruipertjes' heen. De aartjes van deze grassoort kunnen makkelijk in de neus, keel, oren, ogen en tussen tenen van honden terechtkomen en daar binnendringen. Heel vervelend, en in uitzonderlijke gevallen zelfs dodelijk. In 2023 hebben meer dan 55.000 mensen onze grasarenpetitie getekend. Deze petitie hebben we vervolgens aan burgemeester Van Zanen van Den Haag overhandigd. Om het probleem bredere bekendheid te geven hebben wij in 2024 contact gezocht met de plantenonderzoekers van FLORON. Samen hebben wij een artikel voor Nature Today geschreven, een groot platform voor natuurnieuws. Het artikel is een pleidooi voor meer ecologisch bermbeheer om het aantal grasaren te verminderen en tegelijkertijd de biodiversiteit te vergroten.

A black and tan dog, possibly a Dutch Shepherd, is sitting in a lush green field. The dog has a thick coat and is looking slightly to the left. A large orange circle is overlaid on the lower left of the image, containing text.

“Wij zien onze samenwerking
als een win-win. Bij de
Hondenbescherming wordt heel
veel gewassen en het is onze
passie om iets terug te doen voor
‘mens en dier in nood’.”

LISETTE GUTKER DE GEUS
MOTHER'S EARTH

Landelijk niveau

Hogere straffen op dierenmishandeling en dierverwaarlozing

Op 1 januari 2024 is de nieuwe wet in werking getreden waarmee dierenmishandeling en dierverwaarlozing harder en effectiever kan worden aangepakt. Zo is het strafmaximum voor dierenmishandeling en dierverwaarlozing verhoogd naar vijf jaar gevangenisstraf en is het maximale boetebedrag verhoogd naar € 90.000. De Hondenbescherming is heel blij dat er in situaties van dierenmishandeling en dierverwaarlozing hogere straffen kunnen worden opgelegd. En dat het met de nieuwe wet mogelijk is om dierenmishandelaars een dierenhoudverbod als zelfstandige maatregel op te leggen. We hebben hiervoor ook geruime tijd gepleit bij de overheid en zijn verheugd dat deze maatregel is ingevoerd waardoor voor lange tijd kan worden voorkomen dat een dierenmishandelaar opnieuw dieren kan gaan houden. Bij ernstige dierenmishandeling kan zelfs een levenslang dierenhoudverbod worden opgelegd. Dit is een zeer effectieve maatregel om te voorkomen dat er opnieuw dieren worden mishandeld.

Petitie voor betaalbare dierenartszorg overhandigd aan Tweede Kamer

De Hondenbescherming maakt zich grote zorgen over de betaalbaarheid en beschikbaarheid van dierenartsenzorg. Steeds meer honden komen niet of niet op tijd bij een dierenarts, omdat een groeiend aantal mensen de kosten niet meer kan betalen of een arts in hun regio niet kan bereiken. De Hondenbescherming vindt dit onacceptabel en is daarom een petitie gestart voor betaalbare dierenartszorg. Namens maar liefst 45.000 huisdiereigenaren hebben we in juni 2024 de petitie voor betaalbare dierenartszorg overhandigd aan de Tweede Kamer. In de Tweede Kamer is brede steun voor het probleem en draagvlak om maatregelen te nemen. In oktober werd zelfs een voorstel aangenomen om de macht van grote bedrijven in de dierenzorg te beperken door de Autoriteit Consument & Markt (ACM) te betrekken. Ook is door onze petitie aangedrongen op het versneld te laten uitvoeren van het onderzoek door het ministerie van Landbouw, Natuur, Voedselzekerheid en Natuur (LVVN) naar de prijzen. Dit onderzoek is begin april 2025 gepubliceerd.



Tweede Kamer steunt handels- en houdverbod voor kortsnuitige honden

Voormalig minister Piet Adema van Landbouw, Natuur, Voedselzekerheid en Natuur (LVVN) kondigde in 2023 aan dat hij een houdverbod wilde instellen voor honden en katten die lijden onder hun uiterlijk, zoals kortsnuitige honden. Om dit voornemen kracht bij te zetten, hebben wij in oktober 2024 samen met 15 andere organisaties een petitie ingediend bij de Tweede Kamer waarin we opriepen tot een handels- en houdverbod. En met succes want een ruime Kamermeerderheid was het met ons eens. Dezelfde middag stemden namelijk bijna alle partijen voor een motie van de Partij voor de Dieren (PvdD) en de Partij voor de Vrijheid (PVV), die het kabinet oproept om het bezit en de verkoop van dieren die niet in Nederland mogen worden gefokt te verbieden. Zo'n handels- en houdverbod voorkomt niet alleen leed voor dieren en hun baasjes; het voorkomt ook dure dierenzorg. Honden en katten met een schadelijk uiterlijk zijn ziekelijk en hebben stevast hoge medische kosten.



Vervolg campagne 'Koop geen kortsnuit'

Samen met andere dierenwelzijnsorganisaties lanceerden we in november het vervolg van een campagne die de kennis over kortsnuitige honden moet vergroten. Kortsnuitige hondenrassen – zoals de mopshond en de Franse bulldog – zijn zo ver doorgefokt dat ze ernstig lijden onder tal van fysieke en erfelijke aandoeningen. Hoewel het in Nederland verboden is om deze honden te fokken, is het kopen en verkopen nog niet verboden. Om consumenten bewust te maken van de risico's, hebben wij samen met dierenartsen en andere dierenwelzijnsorganisaties hondenbezitters opgeroepen om hun eigen hond zelf na te meten en bij twijfel een dierenarts om advies te vragen. Ook het opvragen van snuitemetingen van de ouderdieren van nog aan te schaffen pups helpt fokkers en toekomstige eigenaren betere keuzes te maken. Een handleiding met meetlat is te downloaden op de website koopgeenkortsnuut.nl.

Hondenbaasjes massaal voor vuurwerkverbod

In 2024 hebben we voor het derde jaar op rij aandacht gevraagd voor vuurwerkangst bij honden. Maar liefst 97% van de hondeneigenaren is voorstander van een landelijk verbod op consumentenvuurwerk, bleek uit een enquête die we afgelopen jaar hielden onder meer dan duizend hondeneigenaren uit de achterban van de Hondenbescherming. Deze uitkomst onderstreept de zorgen onder huisdierbezitters over de jaarlijkse vuurwerkoverlast, die zorgt voor grote angst en stress bij honden en andere dieren. In 2024 hebben we om die reden met een speciale brandbrief de overheid opgeroepen om consumentenvuurwerk landelijk te verbieden. De brandbrief werd ondertekend door ruim 30.000 hondenliefhebbers en baasjes van honden die bang zijn voor vuurwerk. In januari 2025 hebben wij de brandbrief aan de Tweede Kamer overhandigd. In april stemde een Kamermeerderheid in voor een landelijk vuurwerkverbod. Meer over de publiekscampagne, zie ook 4.3 Campagne en acties.

Verplichte hondencursus en andere maatregelen tegen bijtincidenten

De Hondenbescherming maakt de overheid en de politiek er al jaren op attent dat wij een groot voorstander zijn van een verplichte pré-aanschaf cursus voor hondenbezitters, dus nog voor de hond in huis is. En met resultaat, want na consultatie van o.a. de Hondenbescherming nam de Tweede Kamer in december de motie van de Partij voor de Dieren (PvdD) aan, waarin de regering wordt opgeroepen tot invoering van een verplichte cursus voor (toekomstig) hondenbezitters. In het belang van hondenwelzijn en veiligheid van de samenleving is de invoering van een verplichte pre-aanschaf cursus voor alle toekomstige hondenbezitters zeer wenselijk en noodzakelijk. Een verplichte cursus is een middel om de kennis en kunde van de eigenaren te vergroten en het risico op bijtincidenten in de samenleving te verkleinen. Daarnaast vergroot dit het welzijn van honden in Nederland. Het bewust aanschaffen en selecteren van een hond zorgt ook voor een afname van honden die uit de broedfok afkomstig zijn en het aantal honden dat in asielen terechtkomt. Bij de verdere uitvoering van de verplichte cursus door de overheid zal de Hondenbescherming nauw betrokken worden en blijven.

3.3 Kennisbevordering

De meeste problemen met honden zouden kunnen worden voorkomen als de eigenaar of verzorger van de hond meer had geweten en/of beter had nagedacht. Daarom is en blijft voorlichting noodzakelijk.

Hoe meer informatie bekend is over honden, hun gedrag, verantwoord houderschap en over hun welzijn, hoe beter we met honden kunnen omgaan. We zien het ook als onze taak om de laatste, nieuwste inzichten te delen, mensen te informeren en te adviseren. In 2024 hebben we dat allemaal gedaan door middel van verschillende activiteiten.

Postercampagne verantwoord huisdierenbezit

De Hondenbescherming maakt deel uit van het zogeheten 'Huisdier Informatie Punt' (HIP). Het HIP is een samenwerkingsverband van diverse Haagse dierenwelzijnsorganisaties met als doel het promoten van verantwoord huisdierenbezit. Om toekomstig huisdierbezitters te wijzen op wat er allemaal komt kijken bij het hebben en houden van een huisdier, is het HIP een postercampagne gestart met de slogan 'Wat denk je zelf!' om het publiek aan het denken te zetten. De posters hingen overal goed zichtbaar inabri's in de stad. Wij zijn blij om op deze manier het verantwoord hondenbezit te stimuleren, want dit begint immers met een verantwoorde aanschaf. Een hond vraagt veel tijd en aandacht en één blokje om is echt niet voldoende om een hond voldoende beweging en afleiding te geven. Of zoals de honden op de poster zeggen: 'Maar één keer per dag uitlaten? Wat denk je zelf!'

Wetgevingslessen en -presentaties

Op het terrein van wet- en regelgeving hebben we in 2024 verschillende lessen en presentaties gegeven. Dat ging bijvoorbeeld over het privaatrecht en het publiekrecht aan de cursisten van het opleidingsinstituut 'DogVision'. Maar ook over de wetgeving rondom dierenmishandeling en dierverwaarlozing als onderdeel van het keuzevak 'Forensische Diergeneeskunde' aan de Universiteit Utrecht. Voor de 'Tinley Academie' werd ook aan professionals in de dierenbranche lesgegeven over de juridische aspecten rondom gevaarlijke honden. Ook heeft de Hondenbescherming een bijdrage geleverd aan een bijeenkomst over het dierenwelzijnsbeleid in de gemeente Tilburg. Onze beleidsadviseur dierenrechten hield een presentatie over de wettelijke taken van de gemeente op het terrein van dierenwelzijn.

De Hondenbescherming vindt het zeer waardevol dat met deze lessen de onder meer (aankomende) dierenartsen, gedragsdeskundigen en kynologisch instructeurs kennis kan worden bijgebracht over de voor hun beroep relevante wet- en regelgeving. Daarnaast hebben de wetgevingslessen en presentaties in 2024 ook gezorgd voor een mooie vergoeding als tegenprestatie, in totaal € 1.804,35 wat weer goed besteed kan worden aan de doelstellingen van de Hondenbescherming. Vanwege het belang van de lessen en de vergoedingen hiervoor blijft dit ook in 2025 een belangrijk aandachtspunt.

Kennis over hoog-risico honden

De Hondenbescherming wordt ook vaak benaderd om de aanwezige kennis over de zogeheten hoog-risico (complexe) honden. In 2024 hebben we daarover ook verschillende lezingen en workshops gegeven. Onder andere aan de Universiteit van Utrecht als onderdeel van het keuzevak 'Forensische Diergeneeskunde' en aan het team 'Dierenwelzijn' van het ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV). Sinds ons Hondencentrum is geopend, hebben we ook een lezing verzorgd vanuit onze eigen boerderij.



Alle trainingen die in 2024 zijn gegeven op een rij:

- Voor de module aan de Universiteit van Utrecht 'Forensische Diergeneeskunde' is tweemaal de presentatie 'Wat definieert een hoog-risico hond' en tweemaal 'Het juridisch kader rondom dierenmishandeling/dierverwaarlozing' gegeven.
- Voor DIPO Twente is eenmaal 'wat definieert een hoog-risico hond' gegeven
- In het kader van de 4-daagse bijscholing 'Accent op hondenwelzijn' ontwikkeld door DogVision voor taakaccenthouders dier en politiehondengeleiders is tweemaal de presentatie 'problematiek rondom bijtincidenten' gegeven
- Voor 'DogVision' is een les over privaatrecht en een les over publiekrecht verzorgd. Daarnaast is tweemaal een les over 'wetgeving rondom gevaarlijke honden' gegeven.
- Voor de 'Tinley Academie' is eenmaal de les verzorgd over de 'wet- en regelgeving met betrekking tot honden die agressie inzetten naar mensen'.
- Voor de gemeenteraad van Tilburg is een presentatie over de wettelijke taken van de gemeente op het terrein van dierenwelzijn gegeven.
- Voor de Landelijke Bijeenkomst Dierenhulpverlening van DierenLot is eenmaal een presentatie gegeven over vuurwerk en honden.
- Voor het online programma Hondenmanieren is een bijdrage geleverd over 'Hond en Recht'.

Kennisdeling op evenementen

In 2024 is de Hondenbescherming tweemaal (in april en in november) present bij het 'Landelijk Congres Dierenhulpverlening' van stichting DierenLot. De Hondenbescherming heeft op deze congressen de bezoekers over de Hondenbescherming verteld en van informatie voorzien. Vele bezoekers hebben op de stand in november onze brandbrief voor een vuurwerkverbod ondertekend en onze beleidsadviseur Opvang & Welzijn heeft een lezing gegeven over vuurwerk en honden.

Hondenbescherming met raad en daad paraat voor vele bellers en mailers

Uiteraard stond de Hondenbescherming ook in 2024 met raad en daad paraat. Afgelopen jaar ontvingen we per week tientallen mails en telefoontjes met vragen over hondenkwesties. Ook hebben we weer veel folders, brochures en boekjes verstuurd. Voor de hondenuitgever is veel informatie te vinden op onze website en in de sociale media. De website die goed wordt bezocht, is niet alleen bij acties maar ook in onze dagelijkse werkzaamheden een belangrijk medium. Meer daarover in het Hoofdstuk Fondsenwerving & Communicatie.



**“Dank jullie wel voor
jullie actie voor een landelijk
vuurwerkverbod!”**

MARIËLLE FAAS
VOLGER OP FACEBOOK

4

Hoe werden we gesteund?

Met de opening van ons Hondencentrum in Den Ham en de doorlopende kosten die daarbij komen kijken, is de trouwe steun van onze achterban belangrijker dan ooit. Een groei aan inkomsten is niet alleen wenselijk, maar noodzakelijk voor het voortbestaan van onze organisatie. Want onze kosten zijn op dit moment flink hoger dan wat er met fondsenwerving binnenkomt. Gelukkig hebben we in 2024 wel een forse groei laten zien, mede door een stijging aan inkomsten uit nalatenschappen. Ook zijn we gegroeid in aantal nieuwe donateurs en hebben we prachtige donaties ontvangen van bedrijven en vermogensfondsen.

In 2024 zijn we goed zichtbaar geweest: zowel in de media op de thema's waar we campagne op hebben gevoerd als met onze nieuwe TV- en radiospot die in de tweede helft van het jaar op STER is uitgezonden. Hierdoor weten mensen ons steeds beter te vinden, wat ons weer de mogelijkheid biedt om de geefvraag te stellen. De focus op het vergroten van onze naamsbekendheid en groei aan inkomsten uit fondsenwerving zal ook in 2025 worden gecontinueerd.

4.1 Fondsenwerving

De Hondenbescherming ontvangt geen subsidie van overheid of gemeente en is dus in zijn geheel afhankelijk van inkomsten uit particulieren, stichtingen en bedrijven. In 2024 hebben we alles uit de kast gehaald om zoveel mogelijk geld voor onze hulp aan honden op te halen. Dat deden we bij verschillende doelgroepen en via verschillende kanalen.

Donaties van particulieren

In 2024 hebben we op het gebied van particuliere fondsenwerving de lijn van 2023 verder doorgetrokken. Er is weer veel ingezet op het werven van structurele donateurs via diverse kanalen. Zo hebben we op landelijke radio en televisie onze nieuwe spot uitgezonden en hebben we een telemarketingbureau in de hand genomen om potentiële donateurs meer informatie te geven over de Hondenbescherming. Dit heeft z'n vruchten afgeworpen.

In januari 2024 had de Koninklijke Hondenbescherming in totaal 2.042 structurele donateurs. Op 31 december 2024 was dit aantal gegroeid naar 2.908, een toename van ruim 42%. Over heel 2024 komt het totaalbedrag van structurele donateurs uit op € 132.116,-. Naast deze structurele inkomsten heeft de Hondenbescherming daar bovenop nog € 141.105,- aan losse giften ontvangen, 36% meer dan in 2023.

Periodiek schenkers

Op 31 december 2024 zijn we geëindigd met 24 periodieke schenkers met een gemiddeld giftbedrag van € 240,- per jaar. Door het jaar heen hebben we op verschillende momenten aandacht geschonken aan deze manier van schenken. In ons eigen nieuwsmagazine 'Hond' hebben wij in juni geschreven over schenken met belastingvoordeel. Ook is het regelmatig

meegenomen in de online nieuwsbrief en is er in de donateursenquête gevraagd naar de interesse van deze manier van schenken.

In de tweede helft van het jaar hebben wij de periodiek schenken-formulieren aangepast en het proces vereenvoudigd. Voorheen moest men op de formulieren van de belastingdienst alles in tweevoud invullen. Naast onnodig veel extra werk, zorgde dit voor veel papierwerk en extra verzendkosten.

Nalatenschappen

Het jaar 2024 was voor de Hondenbescherming een uitzonderlijk jaar voor wat betreft inkomsten uit nalatenschappen. Vier keer zijn we benoemd tot mede-erfgenaam en twee keer hebben we een legaat toebedeeld gekregen. Dit resulteert in een totaalbedrag van €338.652 aan inkomsten uit nalatenschappen. Het blijft altijd bijzonder om te zien dat mensen ons vertrouwen om ook na hun overlijden hun laatste gift in te zetten voor het verbeteren van hondenwelzijn. En zo hun liefde voor honden voort laten leven.

Ook hebben we in 2024 weer flink ingezet om de mogelijkheid tot nalaten kenbaar te maken aan onze achterban. Dit heeft erin geresulteerd dat nu in totaal ruim 300 mensen onze brochure over dit onderwerp hebben aangevraagd en 60 mensen hebben aangegeven dat zij de Hondenbescherming hebben opgenomen in hun testament. Met veel van deze mensen is persoonlijk contact onderhouden door de relatiemanager bijzondere giften. Een aantal is ook langs geweest in ons Hondencentrum in Den Ham. Steeds vaker spreken wij mensen die wensen dat wij de zorg voor hun hond overnemen als hen iets overkomt. Zij regelen dit dan via hun testament.

Inkomsten vermogensfondsen

Voor wat betreft inkomsten uit stichtingen en vermogensfondsen hebben wij in 2024 boven begroting gepresteerd. Van in totaal zeven stichtingen hebben wij prachtige bedragen toegekend gekregen, allen bestemd voor ons Hondencentrum in Den Ham. Wij hebben heel gericht aanvragen ingediend voor deelprojecten met daarbij horende offertes. Een toekenning van een fonds dat al eerder had bijgedragen kwam spontaan binnen. De toekenning voor het plaatsen van hekwerk rondom ons terrein is door Stichting DierenLot gegeven in de vorm van een lening die over de komende jaren wordt kwijtgescholden. Dat betekent dat deze toekenning van in totaal 60.000 euro in onze jaarrekening nu is verwerkt als schuld, een openstaande lening.



De steun voor het inrichten van de dierenartskamer en de bijdrage voor dierenartskosten (50.000 euro) wordt verleend via een speciaal ingericht fonds op naam, te weten Fonds voor Hondencentrum Den Ham. Dat fonds heeft een looptijd van drie jaar.

Wij hebben financiering ontvangen voor de volgende projecten in ons Hondencentrum:

Hekwerk rondom ons terrein	(lening)	€ 60.000
In totaal		€ 60.000
Inrichten dierenartskamer en bijdrage dierenartskosten	(Fonds voor Hondencentrum Den Ham)	€ 50.000
Aanleggen paden in bos en overkappingen buitenverblijven		€ 27.154
Opknappen vrijwilligershuisje		€ 25.000
Aanschaf speelattributen op de uitrenvelden		€ 17.470
Aanleggen bloemenweide, strand zwembijver en fruitboomgaard		€ 11.281
Spontane toekenning voor opening Hondencentrum		€ 5.000
Aanleggen verlichting		€ 3.500
Bijdragen algemeen		€ 1.500
In totaal		€ 140.905

Alle stichtingen en vermogensfondsen worden op de hoogte gehouden over de status van het deelproject waar zij aan bijgedragen hebben. Ook hebben wij – voor de stichtingen die graag vermeld wensen te worden – een tableau d'honneur bij de receptie van ons Hondencentrum staan.

Inkomsten bedrijven

Pets Place & Prins In 2024 is de meerjarige samenwerking met Ijsvogel Retail/Pets Place en Prins Petfoods verder uitgebouwd. Deze samenwerking stelt ons in staat om gezamenlijk nóg meer te betekenen voor het verbeteren van hondenwelzijn in Nederland. Beide bedrijven waren ook prominent aanwezig op onze Honden voor Hondenloop.

Butternut Box Ook de samenwerking met Butternut Box is verder geïntensiveerd. Naast het leveren van vers voer voor onze senioren en het doen van vrijwilligerswerk in Den Ham, is ook een pilot gestart waarbij de ambassadeurs van Butternut donaties hebben geworven voor de Hondenbescherming.

SLTN Van SLTN IT services hebben we in 2024 een prachtige donatie ontvangen, hardware voor ons Hondencentrum en een bus voor het vervoer van honden.

Overige inkomsten bedrijven Ook zijn de contouren geschetst voor een meerjarige samenwerking. Met een aantal andere bedrijven zijn gesprekken gevoerd over een mogelijke samenwerking, concrete resultaten hieruit moeten nog volgen.



Voor ons sponsorevenement de Honden voor Honden Loop hebben we ook samengewerkt met bedrijven. Ze konden in ruil voor sponsoring een stand bemannen op ons festivalterrein of een product leveren voor in de 'Doggy-bag' die de deelnemers ontvingen na afloop van de wandeling. Het is een goede manier om bedrijven te leren kennen en om te ontdekken of we meer voor elkaar kunnen betekenen. In 2024 hebben we alles bij elkaar in totaal € 119.467 ontvangen van bedrijven..

Besteding aan doelstelling

In 2024 heeft de Hondenbescherming € 790.538,- besteed aan de doelstelling. Het totaal aan baten uit eigen fondsenwerving bedroeg € 920.763. Dat betekent dat in 2024 een percentage van 86% besteed is aan de doelstelling gerelateerd aan het totaal aan baten uit eigen fondsenwerving en acties van derden. In 2023 was dit percentage 161% (€ 585.495,-/€ 364.438,-).

Kosten en baten eigen fondsenwerving

De kosten van eigen fondsenwerving (€ 143.190,-) bedragen 16% van de baten uit eigen fondsenwerving (€ 920.763,-). Met betrekking tot de verhouding tussen kosten en opbrengsten van fondsenwerving probeert de KHB onder de CBF-norm van 25% te blijven. Vanwege de koerswijziging op meer te willen fondsenwerven, is er de afgelopen twee jaar geïnvesteerd in fondsenwervende applicaties en activiteiten. In vergelijking met 2023 (het percentage lag toen op 24%) is de verhouding sterk verbeterd en zijn we trots op met hoe weinig middelen we toch een enorm bedrag voor honden hebben kunnen ophalen.

Verschillenanalyse rekening versus begroting

Tegenover een begroot bedrag aan baten eigen fondsenwerving van € 390.000 is dit bedrag in werkelijkheid € 920.763. We zijn bijzonder verrast door deze enorme groei in inkomsten in 2024. De oorzaak van deze groei ligt in een aantal nalatenschappen waar de Hondenbescherming in is opgenomen. Daarnaast hebben we aan het einde van 2024 ook veel financiële aanvragen bij vermogensfondsen toegekend gekregen waardoor we veel positiever zijn geëindigd dan begroot.

We denken dat de groei in naamsbekendheid daaraan in heeft bijgedragen. Maar ook de opening en start van ons eigen Hondencentrum voor oudere en kwetsbare honden heeft waarschijnlijk bijgedragen aan de verrassende groei in baten. We merken dat mensen enthousiast zijn over ons nieuwe centrum, belangstelling hebben en graag willen bijdragen.

We hebben voor 2025 opnieuw niet veel "zekerheden" waarop we kunnen voorspellen. We hebben ambitieus begroot (€ 590.000 euro aan baten eigen fondsenwerving). We verwachten dat het aantal maandelijkse donateurs verder zal groeien. We zullen hopelijk ook groeien in eenmalige donaties. We hopen op een lichte groei in donaties via bedrijven en weer een aantal toezeggingen te ontvangen van vermogensfondsen. We hopen dat gevers in 2025 ons weer positief gezind zijn.

4.2 Contact met onze achterban

Communicatie is een belangrijk onderdeel van ons werk. We laten op die manier aan hondenliefhebbers in Nederland weten wat we doen en we delen onze kennis waardoor we bijdragen aan onze doelstelling. In 2024 hebben we ons bereik en onze achterban weer flink kunnen vergroten.

Nieuwsmagazine

In 2024 ontvingen al onze structurele donateurs tweemaal ons vertrouwde nieuwsmagazine 'Hond': in juni en december. De belichte onderwerpen waren onder meer de opening van ons Hondencentrum Den Ham, de petitie voor betaalbare dierenartszorg, de donateursenquête, het evenement Gemeentelijk Dierenwelzijnsbeleid, de Honden voor Honden Loop en onze vuurwerkcampagne. Uiteraard hadden onze seniorhonden ook een prominente plek in het magazine.



Website hondenbescherming.nl

Naast onze website hondenbescherming.nl gebruiken we het platform steun.hondenbescherming.nl voor onze fondsen- en leadwervende activiteiten, zoals petities. Door omstandigheden hebben we het websitebezoek van dit platform in 2024 helaas niet goed kunnen meten, maar we verwachten dat het weer gestegen is. Dat geldt sowieso voor de meest bezochte pagina's van hondenbescherming.nl:

Welke pagina's op de website hondenbescherming.nl werden het meeste bezocht?

- 1 **Adopteer een senior** 90.731 weergaven (vs. 31.899 in 2023)
- 2 **Welke hond past bij mij?** 15.769 weergaven (vs. 10.483 in 2023)
- 3 **Hond uit het asiel** 14.526 weergaven (vs. 16.452 in 2023)
- 4 **Hondenopvang van de toekomst** 15.148 weergaven (vs. 8.592 in 2023)
- 5 **Opvang van seniorhonden** 11.898 (vs. 8.440 weergaven in 2023)

Via welk woorden in zoekmachines (zoals Google) werden wij in 2024 het meest gevonden?

- 1 Hondenbescherming/Koninklijke Hondenbescherming
- 2 Welke hond/welk hondenras past bij mij?
- 3 Seniorhond adopteren/Oudere hond adopteren

E-mailnieuwsbrief



Jullie website ziet er super
uit en werkt heel intuïtief,
alles is snel te vinden. Echt
met liefde gemaakt, dat kun
je zien. Goed bezig!

MEVROUW ALBERS
DONATEUR

Doordat we in 2024 (via opschoning) meer zijn gaan sturen op het openingspercentage van onze nieuwsbrief is het aantal nieuwsbriefabonnees afgelopen jaar gedaald van 43.785 in januari naar 41.990 eind december. Het gemiddelde openingspercentage van onze nieuwsbrieven is gestegen naar een zeer fraaie 45%.

Social media

In 2024 groeide het aantal volgers op Facebook, Instagram en LinkedIn weer gestaag, waarbij Facebook verreweg ons grootste kanaal bleef. Ook dit jaar behoorden we weer tot de snelst groeiende Facebook-pagina van alle goede doelen in Nederland. X (het voormalige Twitter) stond in 2024 meer dan ooit ter discussie en steeds meer mensen verlaten het platform. Eind december zijn we daarom actief geworden op een van de meest belovende opvolgers: BlueSky. Ondertussen houden we de ontwikkelingen op Threads ook in de gaten.

Facebook 2024

januari **46.557** pagelikes



eind december **52.635** pagelikes

+13%



X 2024

januari **2.776** volgers



eind december **2.709** volgers

-2%



Instagram 2024

januari **3.405** volgers



eind december **4.525** volgers

+33%



LinkedIn 2024

januari **1.133** volgers



eind december **1.912** volgers

+69%



Instagram Threads 2024

januari **140** volgers



eind december **532** volgers

280%



4.3 Campagnes en acties

TV-spot

Om een groter publiek te bereiken en nieuwe donateurs te vinden, werd in augustus onze nieuwe spot, met Arthur Japin en zijn hond Basso, op tv en radio uitgezonden.

Wereld Hondendag: Regel een 'voogd' voor je hond

Op Wereld Hondendag (26 augustus) riepen wij hondenbaasjes op de 'voogdij' van hun viervoeter goed te regelen. Ruim een kwart van de hondeneigenaren heeft helemaal niets voor hun honden geregeld mocht hen iets overkomen. Dat bleek uit onze enquête onder ruim 1.700 hondenbezitters. Iets meer dan de helft van de ondervraagden zegt een mondelinge afspraak met een bekende te hebben. En slechts 14 procent heeft het schriftelijk vastgelegd.



Koop geen kortsnuit

Samen met andere dierenwelzijnsorganisaties lanceerden we in november het vervolg van een campagne die de kennis over kortsnuitige honden moet vergroten (zie voor meer informatie ook 3.2 Bescherming). Met deze ontmoedigingscampagne hopen we dat de vraag naar dit type honden afneemt en het bewustzijn over het lijden van deze dieren groeit. De campagne was weer goed zichtbaar in de media, via abri's en op social media. Met een advertentiecampaigned op Facebook en Instagram heeft de Hondenbescherming alleen al 573.400 hondenliefhebbers bereikt.



Vuurwerk

Vanaf oktober 2023 hebben wij voor het vierde opeenvolgende jaar een vuurwerk-campagne gevoerd. Met een brandbrief aan de verantwoordelijke ministers wilden we de stem van honden vertegenwoordigen en oproepen tot een landelijk vuurwerkverbod. Meer dan 30.000 mensen hebben deze brandbrief getekend en duizenden van hen hebben een foto van hun hond meegestuurd. Met een deel van die foto's is een fotomosaïek gemaakt.

Op 5 december stond er een paginagrote advertentie met dit fotomosaïek op de achterkant van de Trouw. In deze advertentie vragen we namens de honden van Nederland een vuurwerkverbod voor Sinterklaas.

Overige acties

Omdat veel mensen in Nederland nog nooit van de Hondenbescherming hebben gehoord, voeren wij het hele jaar door acties ten behoeve van onze naamsbekendheid en onze activiteiten. Dit doen we bijvoorbeeld door middel van advertenties op sociale media.

4.4 Evenementen

Honden voor Honden Loop

Op zondag 29 september vond de vierde editie van de Honden voor Honden Loop plaats, voor het derde achtereenvolgende jaar op het landgoed van Kasteel Groeneveld in Baarn. De Honden voor Honden Loop is georganiseerd om geld in te zamelen voor de opvang van oude en kwetsbare honden. In de maanden voor de wandeling en het evenement hebben de deelnemers zich ingezet voor dit doel door zich te laten sponsoren door vrienden, familie en kennissen.

Dit jaar hadden bijna 600 deelnemers zich ingeschreven en veel mensen wilden op tijd van start zodat ze optimaal van het lekkere weer konden genieten en ze na afloop nog op het evenemententerrein langs de diverse stands konden gaan en van alles konden doen. Naast alle bekende ambassadeurs van de Hondenbescherming waren onder anderen ook Martin Gaus en Jeroen Oomen aanwezig.



Voor het eerst tijdens de Honden voor Honden Loop konden we honden die we opvangen in ons eigen hondenopvangcentrum in Den Ham in de spotlights zetten. Deze senioren hebben ook samen met onze ambassadeurs een tussenstand van het opgehaalde bedrag bekendgemaakt. Op dat moment was dat € 43.851,-. Aan het einde van de dag is dit opgelopen tot bijna € 45.000,-.

Honden voor Hondenplons

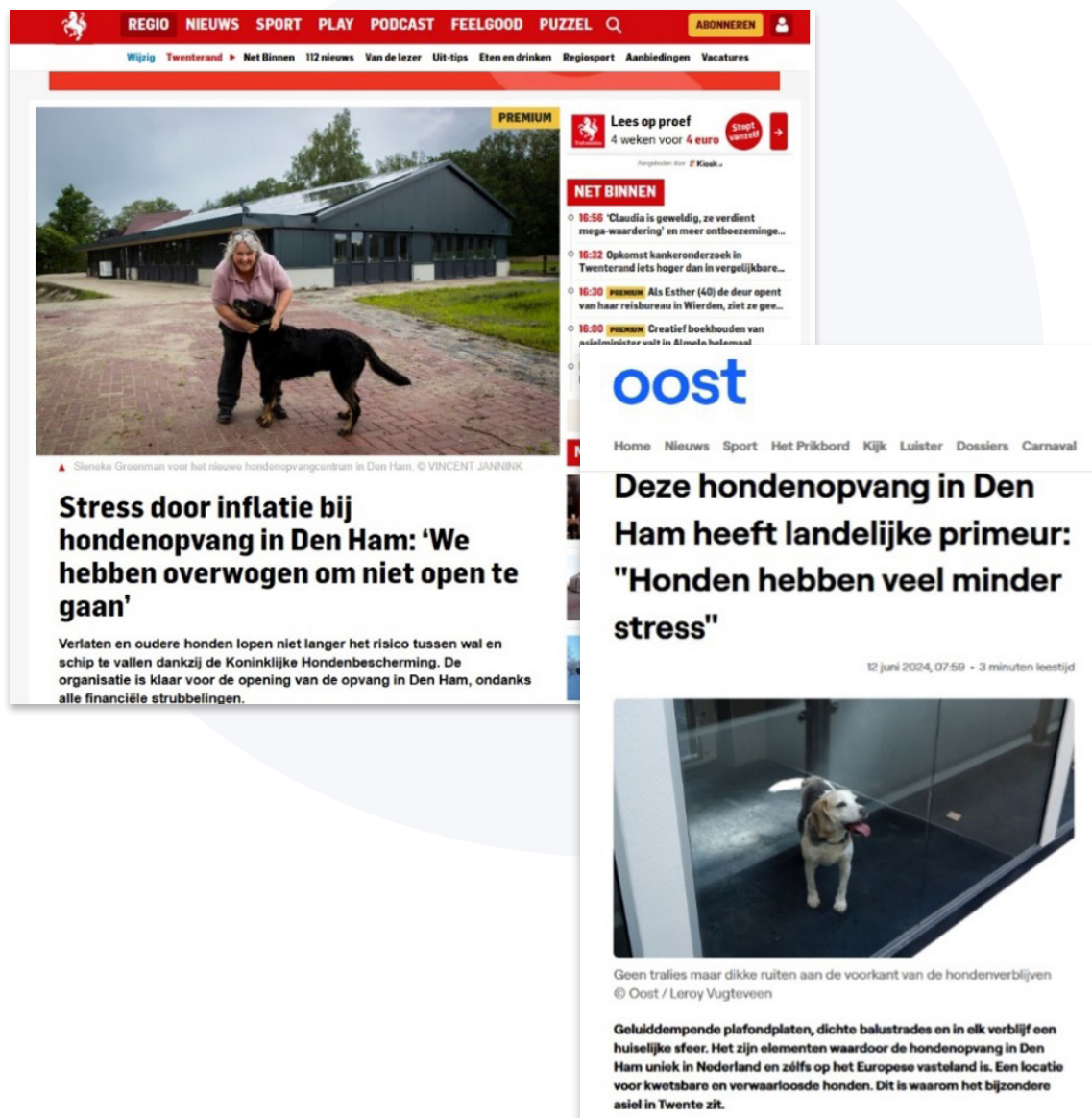
De tweede editie van de Honden voor Hondenplons vond op zaterdag 14 september plaats, wederom in samenwerking met Camping Ommerland in Ommen. Na een succesvolle eerste editie waren het aantal tijdssloten dat er een plons met je viervoeter genomen kon worden uitgebreid. Ook dit jaar waren we nagenoeg uitverkocht en hebben bijna 300 honden en hun baasjes kunnen genieten van een duik in het zwembad. Mede dankzij wederom een prachtige donatie van Camping Ommerland, hebben we een totaalbedrag van €3.000,- opgehaald voor onze seniorhonden in Den Ham.



4.5 Publiciteit & Media

Ook in 2024 hebben we actief media-aandacht gezocht om onze naamsbekendheid te vergroten en meer mensen te informeren over verantwoord hondenbezit. Daarmee hopen we het hondenwelzijn in Nederland te verbeteren. Onze persberichten en standpunten zijn veelvuldig in de geschreven landelijke en lokale media verschenen, maar ook op radio en tv.

Zo zijn er diverse artikelen over ons opvangcentrum verschenen in de regionale media.





En Angel, een bewoner van ons centrum in Den Ham, vond een nieuw baasje dankzij een optreden in tv-programma Jinek.

Maar ook over andere hondenthema's wisten we de aandacht van de media te krijgen. Zoals het probleem van grasaren, het regelen van een 'voogd' voor je hond, betaalbare dierenartszorg, onze Honden voor Honden Loop, bijtincidenten en vuurwerkangst bij honden.





Baarnsche Courant.nl

LOKAAL NIEUWSBLAD VOOR EN DOOR BAARNAARS ALTIJD EN OVERAL

Lokaal 112 Sport Zakelijk Agenda Premium BaanDichtbij Familieberichten Service



Heleen van Royen en Renate Gerschtanowitz tonen samen met directeur Daphne Groenendijk van de Hondenbescherming de opbrengst van de Honden voor Honden Loop 2023.

Heleen van Royen, Arthur Japin en Renate Gerschtanowitz aanwezig bij Honden voor Honden Loop

27 september 2024 om 16:27

Hart van Nederland Zoeken



Dierenarts is te duur, Hondenbescherming wil verandering

BELEID

25 juni 2024, 18:42 - Update: 26 juni 2024, 07:07



Huisdierreigenaren zijn vaker genoodzaakt de zorgen voor hun dier uit te stellen of te vermijden vanwege de hoge dierenartskosten. De Koninklijke Hondenbescherming biedt daarom een petitie aan de Tweede Kamer aan voor betaalbare dierenzorg, gesteund door 40.000 handtekeningen.

Met binnen Algemeen Economie Sport Media en Cultuur Achtenkijp Shop

Maandag 3 februari 2025 | Het laatste nieuws tot eerst op 14/1.nl



Dodelijke hondenbeet is zeldzaam: 'Maar meer incidenten dan je denkt'

Door Rianne Lachmeijer

13 jan 2025 om 19:08
Update: 2 weken geleden

1.8K reacties

Delen

Een zevenjarige jongen kwam donderdag om het leven door een hondensnauw in België. Voor Nederland zijn geen specifieke cijfers, maar van de ruim honderdduizenden bijvalincidenten is er jaarlijks één dodelijk, schat directeur Daphne Groenendijk van de Koninklijke Hondenbescherming.



Ambassadeurs

In 2024 hebben we ook weer veel steun ontvangen van onze ambassadeurs en bekende vrienden. Zij spelen een belangrijke rol in het in de publiciteit krijgen van ons werk, en in het verspreiden van onze acties in hun netwerk en andere activiteiten die we als organisatie doen.

Zo waren Heleen van Royen en Renate Gerschtanowitz aanwezig bij de opening van ons opvangcentrum in Den Ham. In de spelshow 'Wat een dag' op RTL 4 vertelde Heleen over ons prachtige centrum. En samen met haar vriend en hond Alpha liep ze mee met de Honden voor Honden Loop op Landgoed Groeneveld in Baarn. Net als Renate Gerschtanowitz en haar man Winston.



Ook onze ambassadeur Arthur Japin was in september aanwezig bij de Honden voor Honden Loop. En samen met zijn hond Basso schitterde hij in onze tv-spot. Onze drie ambassadeurs hebben in 2024 weer regelmatig via hun social media aandacht gevraagd voor de Hondenbescherming. Dat geldt ook voor andere bekende vrienden, zoals Natasja Froger en Floris Göbel.



"De meeste huisdieren in
Nederland hebben het gelukkig
goed, maar zijn compleet
afhankelijk van ons mensen."

RENATE GERSCHTANOWITZ
AMBASSADEUR

5

Risico's en risicobeheersing

Algemene risico's

De Hondenbescherming kent net als alle andere organisaties ook risico's. Een van de risico's is dat de organisatie een relatief kleine organisatie is. We zijn een volwaardig goed doel, voldoen aan alle voorwaarden van het CBF en hebben een ANBI-status. Maar het kleine aantal medewerkers heeft ook risico's. Het mogelijk uitvallen van een van de medewerkers heeft direct een groot effect op de werkdruk van de andere collega's bijvoorbeeld. Ook vraagt de krappe bezetting veel aan flexibiliteit en creativiteit van het team. Het is daarom des te belangrijker om met een open cultuur samen te werken en continu met elkaar af te wegen of bepaalde stappen wel of niet worden gezet of genomen.

Naamsbekendheid

Een ander risico is de lage naamsbekendheid en daarmee een lagere waarschijnlijkheid dat mensen bereid zijn aan de organisatie te doneren. De organisatie is volledig afhankelijk van vrijwillige donaties. Mensen doneren aan een organisatie als ze weten wat de organisatie doet, waaraan het geld wordt besteed en dat het geld in betrouwbare handen ligt. Het is daarom heel belangrijk om als organisatie aan dit thema te blijven werken en te blijven investeren. We investeren daarom in media-relaties, zodat we steeds vaker als expertorganisatie op het gebied van honden worden genoemd in on- en offline media. Ook investeren we in betaalde media-aandacht. In 2024 hebben we om die reden een nieuwe radio- en tv-spot ontwikkeld in samenwerking met ambassadeur en schrijver Arthur Japin. In 2024 is de tv-spot een week uitgezonden en de radiospot twee weken. In 2025 zullen we dit herhalen, zodat meer mensen ons als organisatie weten te vinden en ons (financieel) kunnen steunen.



Onvoldoende fondsen

De Hondenbescherming was tot 2022 een vereniging met betalende leden. Het rendement van de beleggingen dekte alle uitgaven voor de activiteiten. Met de koerswijziging die is ingezet na de omzetting van de vereniging naar een stichting is geïnvesteerd in een eigen Hondencentrum. Naast de vaste activiteiten van de Hondenbescherming is in 2024 ook de exploitatie van een eigen centrum gekomen. Het rendement over het sterk teruggelopen spaargeld is onvoldoende om alle activiteiten en de exploitatie te kunnen dekken. Daarom is de organisatie in 2021 gestart met fondsenwerving. De fondsenwerving komt nog onvoldoende op gang om alle stijgende kosten te dekken. Deze moeizame groei is in de Meerjarenbegroting 2022-2025 ingecalculeerd. Er is wel gerekend met een gestage groei, waardoor we over drie tot vier jaar uitkomen op een positief resultaat. Er bestaat alleen een risico dat we dat niet gaan halen, als de fondsenwerving onvoldoende op gang komt. Daarom is ons spaargeld, ons reserve van essentieel belang. In onze continuïteitsreserve hebben we de verwachte begrotingstekorten opgenomen voor de jaren 2025 tot en met 2028, 1,2 miljoen in totaal. Daarnaast wil de organisatie scenario's opstellen voor het geval het reserve onder een bepaalde grens komt, waardoor de continuïteit van de organisatie in gevaar komt. Deze worden in 2025 opgesteld samen met het nieuwe Meerjarenbeleidsplan 2025-2028.

Kosten hondencentrum zijn te hoog

Tot slot is onze koersverschuiving – de keuze om een eigen Hondencentrum te exploiteren – ook een risico. We hebben een groot deel van ons eigen vermogen geïnvesteerd in de verbouwing en reserveren geld voor de exploitatie voor de eerste jaren. De begroting voor het centrum is gebaseerd op het aantal aanmeldingen voor afstand tijdens de afgelopen jaren. De daadwerkelijke kosten konden we niet goed inschatten, dus het kan zijn dat ze kosten voor het Hondencentrum veel hoger uitkomen dan we ons kunnen veroorloven. In 2025 zullen we voor het eerst een heel jaar draaien en weten we eigenlijk pas welke vaste kosten er bij het centrum komen kijken. Met de kwartaalrapportages proberen we de uitgaven zo goed mogelijk te monitoren, zodat we ook zo snel mogelijk bezuinigingsmaatregelen of een uitgavestop kunnen invoeren.

Risicomanagement en beheersmaatregelen

Het laatste document ten aanzien van risicomanagement en -maatregelen is opgezet in de periode dat de Hondenbescherming een vereniging was. In 2022 zijn verschillende veranderingen ten aanzien van structuur, management en organisatie veranderd. In 2023 hebben we wijzigingen doorgevoerd in onze structuur en organisatie. Er is een grove inventarisatie van risico's en scenario's in 2024 opgesteld. Deze zullen we in 2025 verder uitwerken en actualiseren.

Fraudepreventieve maatregelen

De Hondenbescherming heeft verschillende maatregelen ingevoerd om fraude te voorkomen. Zo wordt onze administratie volledig gecontroleerd door administratiekantoor Zweers-Wijbenga. Ieder kwartaal kijkt ook de Audit Commissie naar de cijfers. Deze commissie bestaat uit twee leden uit de Raad van Toezicht. Na een heel boekjaar laat de Hondenbescherming de volledige administratie, de jaarrekening en de verslaglegging volledig controleren door Share Impact Accountants. Als de jaarrekening naar tevredenheid van de controlerende accountant is opgesteld, zal Share Impact Accountants een controleverklaring afgeven. Tot slot voert ook het CBF nog een controle uit.

Naast bovenstaande maatregelen hebben we ook praktische afspraken in onze processen gemaakt om fraude te voorkomen. Het fiatteren van facturen tot 15.000 euro wordt door de directeur gedaan, facturen tussen de 15.000 en 50.000 door de directeur en de plaatsvervangend directeur (Beleidsadviseur Dierenrechten) en facturen boven de 50.000 door de directeur en de Audit Commissie.

Met de komst van de Office Manager is ons interne proces voor het verwerken van inkoopfacturen gewijzigd. Bij binnenkomst van de factuur controleert de Office Manager de facturen samen met de betrokken medewerker. Daarna keurt de directeur de facturen goed. Vervolgens wordt via ons financiële systeem een betalingsbatch gemaakt door de Office Manager, die vervolgens door de directeur wordt betaald. Het betalen van bedragen boven de € 50.000 wordt gezamenlijk gedaan met een van de leden van de Raad van Toezicht. Het verwerken van de facturen werd in 2024 gedaan door de Office Manager, met controle van het administratiekantoor.

Wanneer zich fraude voordoet, wordt als volgt gehandeld:

- Fraude door een van de medewerkers op kantoor, anders dan de directeur/bestuurder. Bij opmerking, wordt dit direct gemeld aan de directeur/bestuurder en door de directeur/bestuurder aan de Raad van Toezicht medegedeeld. Directeur/bestuurder onderzoekt en gaat over tot passende maatregelen.
- Fraude door de directeur/bestuurder. Bij opmerking, wordt dit direct gemeld aan de plaatsvervangend directeur (Beleidsadviseur Dierenrechten) die dit direct aan de Raad van Toezicht kenbaar maakt. Raad van Toezicht onderzoekt en gaat over tot passende maatregelen.
- Fraude door een of meerdere van de leden van de Raad van Toezicht. Bij opmerking, wordt dit direct gemeld aan alle overige leden van de Raad van Toezicht. De directeur/bestuurder gaat dit (laten) onderzoeken en gaat over tot passende maatregelen.
- Van fraudezaken wordt altijd melding gemaakt bij de Raad van Toezicht. Ook wordt het CBF geïnformeerd.



**"Wat een geweldig goede
spot! Volgens mij gaat de
bekendheid van de
Hondenbescherming met
sprongen omhoog!"**

MARTIN VAN DIJK
KAMPEN, DONATEUR



"Ga svp nog heel lang door
met jullie geweldig werk,
tomeloze inzet en liefde
voor de honden!"

ANOUSCHKA BECK
DONATEUR

6

Financiële instrumenten

De Hondenbescherming is een stichting zonder winstoogmerk. Voor het behalen van de doelstellingen is het volledig afhankelijk van donaties van particulieren, bedrijven en fondsen. Hoewel de organisatie samenwerkt met de overheid, ontvangt het geen subsidies. Ook ontvangt de organisatie geen grote sommen geld van loterijen, zoals de Nationale Postcode Loterij. Het is daarom van groot belang dat er strategisch en voor de lange termijn wordt nagedacht over het verkrijgen van fondsen om zo alle werkzaamheden van de Hondenbescherming te kunnen blijven uitvoeren.

Meerjarenbeleidsplan en –begroting 2022–2025

De Hondenbescherming werkt volgens een Meerjarenbeleidsplan en –begroting 2022–2025. Op 8 februari 2024 is de iets bijgestelde begroting voor 2024 door de Raad van Toezicht vastgesteld. De organisatie is in het nieuwe meerjarenbeleidsplan een koersverandering aan het doormaken. Het ambitieuze plan voor een eigen (innovatief) Hondencentrum vraagt om flink meer budget, en dus moet de focus voor een groot deel gaan liggen op het werven van fondsen. In 2024 zijn we met de exploitatie van het Hondencentrum in Den Ham begonnen en wordt steeds meer duidelijk welke vaste lasten deze exploitatie met zich meebrengt. Om die reden hebben we de begroting voor de doelstelling Opvang naar boven bijgesteld. De begroting voor Kennis(bevordering) hebben we – om de doelbesteding niet te veel laten groeien – wat naar beneden bijgesteld. Ook hebben we de ambitie voor Fondsenwerving wat opgehoogd, omdat we anders een te groot tekort als resultaat gaan behalen. We willen zo min mogelijk interen op ons eigen vermogen, omdat we dat hard nodig hebben, zolang we nog geen sluitende begroting hebben.

Kwartaalrapportages en controle

In 2024 zijn we gestart met het opstellen van financiële kwartaalrapportages. Deze momenten zijn goede tussentijdse controles geweest op de boekingen. Vanaf de kant van de Hondenbescherming en de kant van het externe administratiekantoor Zweers Wijbenga konden we elkaar scherp houden en ervoor zorgen dat alles goed werd besproken en rechtgezet. Elke rapportage is daarna ook besproken met de Audit Commissie. Indien nodig werden daarna aanpassingen doorgevoerd, zodat we dat deel van het jaar konden afronden.

De administratie (inkoop–facturen en verkoop–facturen inboeken en verwerken) wordt gedaan vanuit de Hondenbescherming zelf. We maken daarvoor gebruik van softwareprogramma Exact. De meer complexe onderdelen (denk aan salarisadministratie, inboeken van beleggingen, doorberekeningen op basis van de verdeelsleutel, etc.) hebben we uitbesteed bij administratiekantoor Zweers–Wijbenga uit Utrecht.

Na de afsluiting van het jaar helpt Zweers–Wijbenga ons ook met het opstellen van de jaarrekening. In 2024 is bepaald dat de Hondenbescherming als goed doel valt in categorie C van Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). We hebben daarom het jaarverslag en de

jaarrekening over 2024 opgesteld volgens de (vernieuwde) richtlijn RJ650. Controlerende accountant Share Impact Accountants (SIA) zal alles in februari en maart 2025 controleren en op basis van de controle een verklaring afgeven, die terug te vinden is aan het einde van dit complete verslag.

Beleggingsbeleid

In 2022, 2023 en 2024 hebben we een groot deel van ons vermogen moeten vrijmaken om de facturen voor de grootscheepse verbouwing van ons Hondencentrum in Den Ham te kunnen betalen. We hebben in totaal 4 miljoen euro vrijgemaakt uit onze beleggersportefeuille. Bij elkaar heeft dat geresulteerd in het afslanken van ons spaargeld naar een bedrag van ongeveer 1,8 miljoen euro eind 2024. Dit bedrag is onze reserve omdat we onvoldoende fondsen werven om alle kosten dekkend te krijgen. In 2024 hebben we het overgebleven bedrag van 1,8 miljoen belegd. We hebben gekozen voor een matig defensief profiel met een zo laag mogelijk risico. Ook wordt in de portefeuille rekening gehouden met duurzaamheid, gezien de aard van onze organisatie.

Als organisatie hanteren we een beleggingsstatuut waarin ons beleggingsbeleid vaststaat. Sinds 2012 hebben we het beheer van de beleggingen uitbesteed aan ABN-AMRO Mees Pierson. De Koninklijke Hondenbescherming wil daarmee verzekerd zijn van een duurzame en maatschappij en diervriendelijke beleggingsportefeuille en heeft daartoe ook aanvullende instructies met betrekking tot de portefeuille afgegeven. Het beleggen in aandelen geschiedt uitsluitend in aandelen van goed geleide ondernemingen met een stabiele winstontwikkeling en een sterke financiële positie. Het beleggen in obligaties vindt in principe uitsluitend plaats in debiteuren met ten minste een A-rating van Standard & Poors of Moodys.

Nu ons spaargeld onder de 2 miljoen euro is gezakt, zullen we ons in 2025 ons beraden of we het bedrag blijven beleggen, we het deels blijven beleggen of veiligheidshalve kiezen om het bedrag op een spaarrente over te hevelen.



"Ik heb een enorm zwak voor de
seniore hond. Het centrum dat de
Hondenbescherming nu in Den Ham
heeft gerealiseerd vind ik een
geweldige ontwikkeling."

GEORGINE MOL
VRIJWILLIGER

7

Cultuur en gedrag

De Hondenbescherming is een kleine, maar groeiende organisatie. Onze organisatie-waarden zijn deskundig, toegewijd, gastvrij en integer. In 2025 zullen we deze opnieuw als team toetsen en indien nodig bijstellen. Transparantie en eerlijkheid vinden we als organisatie erg belangrijk. Daarvoor hebben we ook beleid ontwikkeld.

7.1 Integriteitsbeleid

Vanwege onze waarden is een integriteitsbeleid erg belangrijk voor onze organisatie. Het beleid volgt daarin de richtlijnen van Goede Doelen Nederland (GDN). Het document gaat in op macht, financiële en interpersoonlijke aspecten van integriteit. In 2024 zijn geen integriteitsknelpunten naar voren gekomen. (Potentieel) ernstige situaties meldt de KHB binnen vijf werkdagen bij GDN en het CBF.

7.2 Privacy en gegevensbescherming

De Koninklijke Hondenbescherming is de verantwoordelijke in de zin van de Wbp en Avg. De Koninklijke Hondenbescherming vindt het van essentieel belang dat de persoonlijke gegevens van al haar relaties (donateurs en andere stakeholders) met de grootst mogelijke zorgvuldigheid worden behandeld en beveiligd. Wij willen ook open zijn over de wijze waarop uw gegevens door ons worden verwerkt. Alle leveranciers die voor ons activiteiten verrichten waarbij zij in contact komen met persoonsgegevens, zijn verplicht om met de Hondenbescherming een Verwerkingsovereenkomst aan te gaan.



7.3 Gedragscode

Tot juni 2024 bestond onze organisatie uit een team van zes personen, gestationeerd in Den Haag. Door de opening van ons Hondencentrum in Den Ham is het team uitgebreid naar in totaal tien vaste medewerkers, oproepkrachten en vrijwilligers. Daarom is het bijzonder relevant om met elkaar afspraken te gaan maken over gedrags- en omgangsregels. Deze zijn momenteel in ontwikkeling en zullen in 2025 worden afgerond en geïntroduceerd.

7.4 Gezondheids-, hygiëne en veiligheidsregels

Vanwege de opening van ons eigen Hondencentrum in Den Ham is het ook belangrijk dat we – naast de gedragscode – ook allemaal weten welke regels we handhaven om ziekten, infecties en/of ongelukken kunnen voorkomen. In 2024 zijn daarvoor al de eerste stappen gezet. In 2025 zal dat verder worden uitgewerkt en zullen er voor al deze onderwerpen protocollen komen.

A photograph of a brindle dog with a white patch on its chest, sitting in a grassy field. The dog is looking towards the camera with its mouth slightly open. It is wearing a dark collar and a blue leash. An orange circle is overlaid on the left side of the image, containing text.

"Jullie focus op oude honden vind ik prachtig."

MIRANDA VAN VIANEN
DONATEUR

8

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

De Hondenbescherming zet zich als goed doel al in voor het verbeteren van het welzijn van honden en het bevorderen van een verantwoordelijke omgang met honden binnen de samenleving. Naast deze eigen doelstellingen houden we ook rekening met andere maatschappelijke doelen in onze bedrijfsvoering.

8.1 Verduurzaming gebouwen

De huidige tijd vraagt om (nog) meer rekening te houden met de ontwikkelingen in onder andere de maatschappij en het klimaat. Daarom proberen wij ook in onze bedrijfsvoering daar zo veel mogelijk rekening mee te houden, zo veel als onze (financiële) omstandigheden dat toe kunnen staan. In 2023 en 2024 hebben we tijdens onze grootscheepse verbouwing rekening gehouden met duurzaamheid op het gebied van energie, maar ook in duurzaamheid in de zin van onderhoudsarm.

Op het dak van het hoofdgebouw hebben we bijvoorbeeld 95 zonnepanelen laten installeren om daarmee zelf zoveel mogelijk elektriciteit via zonne-energie op te wekken. We hebben voor de verwarming van vier gebouwen vier warmtepompen geïnstalleerd. Alle wanden, daken en ramen zijn geïsoleerd met een hoge isolatiewaarde en we hebben overal vloerverwarming laten aanleggen.

Daarnaast hebben we ook gebruik gemaakt van andere, nieuwe technieken. Zo vangen we met een zogeheten warmteterugwinningssysteem via een inventief ventilatiesysteem de warmte af in de verblijven waar honden bevinden. Deze warme lucht wordt gefilterd en opnieuw gebruikt om de ruimtes te verwarmen.

De gebouwen (boerderij uitgezonderd) zijn ingericht met sandwichpanelen en pvc-vloeren en wanden, waardoor het onderhoudsarm is en we meer tijd en geld overhouden om voor de honden te kunnen zorgen.

8.2 Vergroening en verrijking terrein en landschap

Het terrein rondom het Hondencentrum zijn we grotendeels ook aan het verduurzamen. Sinds de aankoop van de grond en de gebouwen in 2020 zijn we gestart met het verschraken van de landbouwgrond. Daarvoor werd de grond jarenlang bemest, waardoor er maar één soort gras groeide. Na drie jaar geen mest uit te rijden over de grond, hebben we in 2024 een duidelijke ontwikkeling gezien van nieuwe weidebloemen en kruiden. Het landschap is veel natuurlijker en veelzijdiger, waardoor het voor insecten veel aantrekkelijker wordt. In 2025 willen we het veld nog verder verrijken door een mengsel van bloemen en kruiden in te zaaien. We hopen zo nog meer te kunnen aanbieden aan de kleine diertjes en insecten.

In 2024 hebben we een aantal bomen moeten verwijderen, omdat deze zorgen voor een potentieel gevaar voor onze honden. Het gaat om een paar eikenbomen op de verkeerde



plek. Het eten van eikels kan gevaarlijk zijn voor honden. Op andere plekken op het terrein hebben we in 2024 ongeveer 15 bomen aangeplant. Ook zijn er langs de randen van ons terrein hederaplanten en diverse struiken geplant. Ten eerste om het terrein verder te vergroenen. Ten tweede om het zicht van de honden weg te nemen en ten derde om vogels en insecten meer diversiteit te kunnen bieden. In 2025 zal deze vergroening verder uitbreiden.

Op het terrein van ruim drie hectare hebben we ook een eigen bos. Ook dat hebben we aangepakt. We hebben het bos door boomverzorgers "boom-veilig" gemaakt en "lucht" gegeven, zodat de bomen zich beter kunnen ontwikkelen. We hebben gekeken waar verschillende bosbewoners (diersoorten) verbleven en hebben gekeken hoe we – met behoud van habitat van deze bewoners – in het bos een wandelpad konden aanleggen. Langs de randen van het bos hebben we met oud hout, takken, een takkenril gebouwd voor kleine dieren zoals egels. Ook hebben we wat vogelhuisjes in bomen gehangen.

Tot slot hebben we om de verdroging van het landschap tegen te gaan een wadi tussen de gebouwen aangelegd. We hebben alle hemelwaterafvoeren daarop aangesloten, zodat we regenwater opvangen. De oevers van de wadi willen we in 2025 verrijken met planten en grassen zodat het voor insecten, kikkers en salamanders een aantrekkelijke plek wordt. Bij de aansluitende vijver willen we in 2025 een vlakke toeloop aanleggen, zodat honden uit het Hondencentrum daar kunnen pootje baden als ze dat willen.

8.3 Minder plastic

In onze bedrijfsvoering in het Hondencentrum willen we ook kijken hoe we minder gebruik kunnen maken van plastic. Daarom hebben we een Whoopsie Away geïnstalleerd. Dat is een vermaalmachine voor ontlasting. Op deze manier hoeft niet alle ontlasting in plastic (poepzakjes) worden gedaan, maar kan het rechtstreeks worden vermalen en op het riool worden gestort.

Dankzij de sponsoring van 'Mother's Earth' kunnen we ook plasticvrij wassen. Zij doneren wasstrips waar geen plastic in is verwerkt. Daarmee doen wij sinds eind 2024 al onze was.

8.4 Hergebruik materialen

Voor de inrichting van ons Hondencentrum hebben we veel meubels tweedehands overgenomen. We werken deels met nieuwe materialen en deels met reeds gebruikte materialen. Voorwaarde is dat het veilig en schoon is.





"Fantastisch om deel uit te maken van dit fantastische team met een heel groot hart voor onze senior honden."

ERNA OLDEGBERS

VRIJWILLIGER HONDENCENTRUM
DEN HAM

9

Doorkijkje naar 2025

Het jaar 2025 wordt een van de spannendste jaren in onze transitie. Een aantal jaar geleden heeft het toenmalige bestuur een koerswijziging voor de organisatie in gang gezet. We hebben het kantoorpand in Den Haag verkocht, een stuk grond en gebouwen aangekocht in het Twentse Den Ham en een nieuw Hondencentrum gebouwd. Om deze acties te kunnen doen, hebben we de vereniging na 110 jaar omgevormd tot een stichting. We zijn gestart met fondsenwerving en ons meer gaan richten op activiteiten die dichter bij de honden en hun houders liggen.

In 2024 is alles bij elkaar gekomen. Na een lange verbouwing konden we vanaf de zomer van start met het opvangen en verzorgen van oudere en kwetsbare honden op een manier zoals wij denken dat bij deze tijd past. We hebben intussen een steeds grotere en warmere groep mensen om ons heen verzameld die ons steunt. We zitten aan tafel met relevante partijen om ook daadwerkelijk verschil te kunnen maken bij honden in Nederland. Veel dingen gaan dus de goede kant op voor de Hondenbescherming.

Maar al deze goede dingen vragen om goede, professionele begeleiding van kundige mensen en dierenverzorgers met relevante en goede ervaring. Maar ook ondersteuning van efficiënte systemen, leveranciers en faciliteiten (dierenartsen, fysiotherapeuten, trimmers, gedragstherapeuten, etc.). Echter, alle prijzen zijn in Nederland gestegen. Dat geldt ook voor onze uitgaven. We zagen in 2024 de kosten al steeds verder oplopen. Naast de oplopende kosten door prijsstijgingen en inflatie hebben we ook oplopende kosten door het in eigen beheer exploiteren van een eigen Hondencentrum.

De afgelopen jaren hebben we proberen in te schatten wat dit voor onze toekomstige begroting zou gaan betekenen. Dat is bijzonder moeilijk inschatten, zonder voorspellende glazen bol. Daarom is het jaar 2025 het jaar van de waarheid. Want in het jaar 2025 zullen we voor het eerst een heel jaar operationeel zijn met een eigen Hondencentrum. Gedurende dit jaar zullen we een goed beeld krijgen van alle kosten die daarmee gepaard gaan. Ook zullen we ontdekken of de investeringen die we de afgelopen jaren op het gebied van communicatie en fondsenwerving hebben gedaan, hun vruchten gaan afwerpen door een verdere stijging in het aantal donaties.

In 2025 zullen we meerdere keren proberen onze radio- en tv-spot uit te zenden. Ook willen we nog meer in de media komen om te laten zien dat we als doel relevant zijn. Daarmee hopen we dat meer mensen ons zullen gaan steunen om ons werk voor elkaar te krijgen. We zullen in 2025 verder lobbyen voor een verbod op consumentenvuurwerk, betaalbare dierenartskosten en helpen bij het realiseren van een verplichte cursus voor de aanschaf van een hond. We hopen daarmee (onbedoelde) verwaarlozing, mishandeling en bijtincidenten drastisch te verminderen. Ook gaan we verder met het pleiten voor een houdverbod van honden die lijden aan uiterlijke kenmerken. We zullen oudere en kwetsbare honden opvangen, liefdevol verzorgen en voor hen een nieuw thuis zoeken. In onze boerderij zullen we gaan werken aan kennisverrijking en -bevordering. We zullen interessante

en leerzame trainingen, lezingen en workshops geven. Ook brengen we gemeenten weer samen tijdens het symposium voor gemeentelijk dierenwelzijnsbeleid, waarin we hen inspireren en met elkaar in contact brengen. Bovendien zullen we in 2025 nog meer op zoek gaan naar mooie samenwerkingen en partnerships. Want alleen samen kunnen we alle benodigde verbeterpunten in Nederland op het gebied van hondenwelzijn voor elkaar krijgen en vervolgens handhaven. Het wordt een spannend jaar, maar ook een jaar waar- naar we enorm uitkijken.

Begroting 2025

	2024 Werkelijk	2025 Begroot
Baten		
Baten van particulieren	612.083	353.000
Baten van bedrijven	119.467	125.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	140.905	60.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	48.308	52.000
Saldo financiële baten en lasten	202.347	65.000
Reservering oninbare vordering	0	0
	1.123.110	655.000
Lasten		
<i>Besteed aan doelstellingen</i>		
Hulp en Zorg, inclusief seniorenopvang	-456.253	-411.000
Politieke en Juridische zaken	-201.658	-206.500
Bevordering Verantwoord Hondenbezit	-132.627	-127.000
	-790.538	-744.500
Wervingskosten	-143.190	-145.500
Kosten beheer en administratie		
Kosten beheer en administratie	-192.721	-225.000
Kosten van beleggingen	-15.474	0
	-208.195	-225.000
Som der lasten	-1.141.923	-1.115.000
Resultaat	-18.813	-460.000



"We zien honden graag, maar vaak wel op onze voorwaarden. We gaan geregeld fors voorbij aan hondse noden en behoeften."

SIENEKE GROENMAN
BELEIDSADVISEUR OPVANG
& WELZIJN

10

Jaarrekening en controle- verklaring

JAARREKENING

6.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na toerekening exploitatiesaldo)

ACTIVA		31-12-2024	31-12-2023
<i>Immateriële vaste activa</i>			
Website	1	14.529	19.817
<i>Materiële vaste activa</i>			
Bedrijfsmiddelen	2	4.641.271	4.110.961
<i>Financiële vaste activa</i>			
Lening u/g in het kader van de doelstelling	3	50.000	62.500
<i>Vorderingen</i>			
Vorderingen en overlopende activa	4	433.157	116.481
<i>Beleggingen</i>			
Obligaties	5	955.971	1.172.415
Aandelen		743.012	260.876
Fondsen/Alternatieve Beleggingen		140.619	830.985
		<u>1.839.602</u>	<u>2.264.276</u>
<i>Liquide middelen</i>			
	6	<u>434.566</u>	<u>760.097</u>
Totaal		<u>7.413.125</u>	<u>7.334.132</u>
PASSIVA		31-12-2024	31-12-2023
<i>Reserves en fondsen</i>			
Continuïteitsreserve	7	1.200.000	1.200.000
Algemene reserve	7	5.421.601	5.477.914
Bestemmingsreserve	7	<u>600.000</u>	<u>562.500</u>
		7.221.601	7.240.414
<i>Schulden</i>			
<i>Langlopende schulden</i>			
Lening Stichting DierenLot	8	60.000	-
<i>Kortlopende schulden</i>			
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9	39.037	32.416
Overige schulden en overlopende passiva	10	<u>92.487</u>	<u>61.302</u>
		<u>131.524</u>	<u>93.718</u>
Totaal		<u>7.413.125</u>	<u>7.334.132</u>

6.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

		2024 Werkelijk	2024 Begroot	2023 Werkelijk
Baten:				
- Baten van particulieren	11	612.083	200.000	257.379
- Baten van bedrijven	12	119.467	120.000	57.100
- Baten van loterijorganisaties	13	-	-	-
- Baten van subsidies van overheden	14	-	-	-
- Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	15	140.905	50.000	31.500
Som van geworven baten		872.455	370.000	345.979
- Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	16	48.308	20.000	18.459
Som van de baten		920.763	390.000	364.438
Lasten:				
Besteed aan doelstellingen				
- Opvang	17	456.253	300.000	260.797
- Bescherming	18	201.658	178.000	136.078
- Kennis	19	132.627	192.000	188.620
		790.538	670.000	585.495
Wervingskosten	20	143.190	122.000	88.044
Kosten beheer en administratie:				
- Kosten van beheer en administratie	21	192.721	237.000	240.450
- Kosten beleggingen	22	15.474	28.000	28.209
Som van de lasten		1.141.923	1.057.000	942.198
Saldo voor financiële baten en lasten		-221.160	-667.000	-577.760
Saldo financiële baten en lasten	23	202.347	100.000	317.488
Saldo van baten en lasten		-18.813	-567.000	-260.272
Bestemming saldo van baten en lasten:				
- Continuïteitsreserve	toevoeging	-	-	-
- Algemene reserve	onttrekking	-56.313	-567.000	-247.772
- Reserve Fonds op naam	toevoeging	50.000	-	-
- Reserve Dierentehuis 's-Hertogenbosch	onttrekking	-12.500	-	-12.500
- Reserve Wetenschappelijk Onderzoek	onttrekking	-	-	-
		-18.813	-567.000	-260.272

6.3 KASSTROOMOVERZICHT

Kasstroomoverzicht (indirecte methode)

	2024	2023
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>		
Exploitatiesaldo (exclusief rentebaten en dividend)	-18.813	-260.272
Aanpassing voor:		
- (On)gerealiseerd koersresultaat	-158.789	-250.326
- Afschrijvingen	15.203	8.312
Totaal aanpassingen	-143.586	-242.014
Veranderingen in vlottende middelen:		
- Vorderingen	316.676	-2.860
- Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	37.806	-62.817
Totaal kasstroom uit bedrijfsoperaties	354.482	-65.677
- Ontvangen rente	12.438	35.274
- Ontvangen dividend	25.866	31.888
	38.304	67.162
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	230.387	-500.801
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>		
Investerings immateriële vaste activa	0	-21.840
Investerings materiële vaste activa	-540.224	-2.921.984
Aflossing lening	12.500	12.500
Aangaan lening	60.000	0
Aankoop beleggingen	-481.998	-2.075.392
Verkoop beleggingen	1.044.866	5.565.503
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	95.144	558.787
Mutatie Liquide Middelen	325.531	57.986

Liquide Middelen

	31-12-2024	31-12-2023	Mutatie 2024	Mutatie 2023
Rekening-courant	264.883	78.363	186.520	57.269
Spaarrekeningen	169.237	681.184	-511.947	615
Kasgeld	446	550	-104	102
Totaal mutatie liquide middelen	434.566	760.097	-325.531	57.986

Toelichting op de vorderingen: deze worden met name bepaald door veranderingen in toezeggingen/ontvangen nalatenschappen.

6.4 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2024

Algemeen

Verslaggevingsperiode

De jaarrekening is opgesteld over het kalenderjaar 2024.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is ingericht volgens de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving RJ 650.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Immateriële vaste activa

Op deze post wordt de website van de Hondenbescherming afgeschreven (www.hondenbescherming.nl). Daarvoor hanteren we als afschrijvingspercentage : 20%.

Materiële vaste activa

De gebouwen worden gewaardeerd tegen de WOZ-waarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de WOZ-waarde volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Grond : 0%
- Automatisering: 20%
- Inventaris en installaties: 10-20%

Financiële vaste activa

De leningen u/g worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Beleggingen

Aandelen en Alternatieve beleggingen worden gewaardeerd op de beurskoers per balansdatum.

Obligaties worden gewaardeerd op de beurskoers per balansdatum vermeerderd met de opgelopen rente per balansdatum.

Reserves en fondsen

- De continuïteitsreserve dient ter dekking van de lange termijn risico's.
- De bestemmingsreserve is het vermogensdeel waaraan het bestuur een bestemming heeft gegeven.
- Fondsen vormen een deel van het vermogen waar de verstrekker een bestemming aan heeft gegeven.

Pensioenregelingen

De Koninklijke Hondenbescherming heeft bij Nationale Nederlanden voor alle medewerkers een Persoonlijk Pensioen Plan afgesloten, de Beschikbarepremieregeling. Deze regeling loopt tot 31 december 2027.

De Hondenbescherming heeft geen andere verplichtingen dan het voldoen van de jaarlijkse pensioenpremie aan de pensioenuitvoerder en loopt geen ander risico dan toekomstige premieverhogingen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten

Giften en donaties worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen. De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang ervan betrouwbaar kan worden vastgesteld. In ruil voor het doen van afstand van de hond ontvangen we een vergoeding van de oud-eigenaar. Indien een hond wordt geadopteerd ontvangt de Hondenbescherming daarvoor een adoptievergoeding. Naast deze baten als tegenprestatie voor de levering van diensten ontvangen we ook een vergoeding voor het beschikbaar stellen van onze ruimte(n) en het geven van trainingen, workshops en lezingen.

Kostentoerekening

Kosten worden in eerste plaats toegerekend aan de doelstellingen en het werven van baten. Beheer en administratie wordt toegerekend op basis van de volgende maatstaven: 20% toegerekend van personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijving en bankkosten. Daarnaast uitbesteed werk voor 100%.

Hiermee volgt de Hondenbescherming richtlijn RJ650 en de aanbevelingen met betrekking tot de kosten van beheer en administratie opgesteld door het CBF en het advies van Goede Doelen Nederland, de brancheorganisatie van erkende goede doelen.



**“Het was een hele
geslaagde dag! Echt super!”**

ROSALIEN BUS
DEELNEMER HONDEN
VOOR HONDEN LOOP

6.5 Lastenverdeling

	Doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2024	Begroot 2024	Totaal 2023
	30%	25%	10%					
	A	B	C		20%			
Seniorenopvang	105.075	-	-	-	-	105.075	89.500	92.037
Uitbesteed werk	-	-	-	-	42.049	42.049	-	66.607
Communicatie en voorlichting	43.606	13.318	57.292	30.187	-	144.403	113.500	90.329
Personeelskosten	24	257.676	146.760	58.704	117.407	668.603	474.000	501.059
Huisvestingskosten		6.487	5.406	2.162	4.325	21.623	20.000	45.380
Kantoor- en algemene kosten	25	37.474	31.229	12.491	24.983	124.914	57.000	106.296
Afschrijving en bankkosten	26	5.935	4.945	1.978	3.957	19.782	2.500	12.281
	456.253	201.658	132.627	143.190	192.721	1.126.449	756.500	913.989

A = Opvang
B = Bescherming
C = Kennis(bevordering)

Gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE) in 2024 8,8 (2023 : 6,2).

Lastenverdeling

De lasten genoemd onder seniorenopvang, communicatie en voorlichting en uitbesteed werk zijn direct toegerekend aan de posten waarvoor zij gemaakt zijn. De procentuele verhoudingen zijn gewijzigd per 2024, omdat de focus van de organisatie meer komt te liggen op het opvangen van oudere en kwetsbare honden in eigen beheer. Om die reden zal ook het bestedingspatroon verschuiven. Kennisdeling zal ook de komende jaren meer aandacht krijgen, om zo extra bij te dragen mede aan het thema bescherming. Daarom de verschuiving naar de percentages zoals deze zijn opgenomen in dit jaarverslag en in deze jaarrekening. Personeel is per persoon apart per item verdeeld. Huisvestingskosten, Kantoor en algemene kosten , Afschrijvingen en bankkosten zijn percentagegewijs over de diverse posten verdeeld, waarbij de volgende verdeelsleutel is gehanteerd:

	2024	2023
Opvang	30%	30%
Bescherming	15%	25%
Kennis(bevordering)	20%	10%
Eigen Fondsenwerving	15%	15%
Beheer en Administratie	20%	20%

6.6 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

1. *Immateriële vaste activa*

	<i>Website</i>
<u>1 januari 2024</u>	
Aanschafwaarde	26.440
Cumulatieve afschrijvingen	<u>6.623</u>
Boekwaarde	<u><u>19.817</u></u>

Mutaties in 2024

Investerings	-
Afschrijvingen boekjaar	<u>5.288</u>
	<u><u>5.288</u></u>

31 december 2024

Aanschafwaarde	26.440
Cumulatieve afschrijvingen	<u>11.911</u>
Boekwaarde	<u><u>14.529</u></u>

2. *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa zijn bestemd voor de bedrijfsvoering. De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<i>Gebouw/ Verbouwing</i>	<i>Automatisering</i>	<i>Inventaris en installaties</i>	<i>Totaal</i>
<u>1 januari 2024</u>				
Aanschafwaarde	4.096.661	8.608	20.718	4.125.987
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-</u>	<u>-7.740</u>	<u>-7.286</u>	<u>-15.026</u>
Boekwaarde	<u><u>4.096.661</u></u>	<u><u>868</u></u>	<u><u>13.432</u></u>	<u><u>4.110.961</u></u>
<u>Mutaties in 2024</u>				
Investerings	506.317	25.698	1.000	533.015
correctie	-	7.209	-	7.209
Afschrijvingen boekjaar	<u>-</u>	<u>-6.401</u>	<u>-3.513</u>	<u>-9.914</u>
	<u><u>506.317</u></u>	<u><u>26.506</u></u>	<u><u>-2.513</u></u>	<u><u>530.310</u></u>

31 december 2024

Aanschafwaarde	4.602.978	41.515	21.718	4.666.211
Cumulatieve afschrijvingen	-	-14.141	-10.799	-24.940
Boekwaarde	<u>4.602.978</u>	<u>27.374</u>	<u>10.919</u>	<u>4.641.271</u>

In 2024 hebben we de gebouwen van ons Hondencentrum in Den Ham nog niet afgeschreven. Na een forse verbouwing zijn de gebouwen opgeleverd op 12 april 2024 en per 3 juni 2024 in gebruik genomen. We zijn per die datum BTW-belaste activiteiten gaan verrichten op deze locatie, waardoor we via een suppletie te veel betaalde BTW in 2025 willen terug vorderen van de Belastingdienst. Bij akkoord van de Belastingdienst, starten we met de afschrijvingen voor de materiële vaste activa.

3. Lening u/g

Lening Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch

Saldo per 1 januari	62.500	75.000
Aflossingen	<u>-12.500</u>	<u>-12.500</u>
Totaal	<u>50.000</u>	<u>62.500</u>

Toelichting Lening Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch

In december 2005 is aan de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch een renteloze hypothecaire lening verstrekt van € 308.615 als bijdrage in het tekort van de bouwkosten van de nieuwbouw. Aan deze lening zijn voorwaarden verbonden welke door het Dierentehuis niet aan zijn voldaan. Op 26 juni 2019 heeft het bestuur van de Koninklijke Hondenbescherming de geldlening van 25 november 2005 omgezet naar een hypothecaire lening die opeisbaar en rentedragend (6%) is. Op 31 december 2020 is de samenwerking met het Dierentehuis beëindigd. De resterende lening wordt sinds 2021 afgelost. Sinds 2022 geldt een jaarlijkse aflossing van 12.500 euro. Indien aan de jaarlijkse afspraken wordt voldaan, scheldt de KHB de rente over de lening kwijt. Zie ook toelichting bij jaarrekening.

Vorderingen

4. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren	47.104	27.442
Omzetbelasting :		
Omzetbelasting suppletie 2024	118.405	-
Omzetbelasting 4e kwartaal 2024	7.442	-
Overige vorderingen :		
Te ontvangen legaten/erfenissen	232.440	41.506
Te ontvangen fondsen	15.000	25.000
Overige nog te ontvangen posten	4.873	2.725
Vooruitbetaalde posten	4.001	15.916
Borg KPN	292	292
Borg Pand Valkenboslaan, Den Haag	<u>3.600</u>	<u>3.600</u>
	<u>433.157</u>	<u>116.481</u>

Toelichting op vorderingen en overlopende activa

Het te vorderen bedrag in 2024 is een stuk hoger dan het jaar ervoor. De oorzaak ligt in onder andere het hogere bedrag aan nalatenschappen dat aan ons in 2024 is toegekend. Het bedrag is opgenomen met een geschatte waarde. Als het bedrag niet in hetzelfde jaar wordt uitgekeerd, staat het in de te vorderen bedragen.

De tweede reden van het grote bedrag aan vorderingen, is een wijziging in onze bedrijfsvoering. Met het starten van ons eigen Hondencentrum in Den Ham zijn we ook gestart met BTW-belaste activiteiten. Daarom zijn we per 1 juni 2024 gestart met BTW afdragen. We hebben daarvoor ook kosten gemaakt, waarvoor we bij de Belastingdienst BTW terugvragen. Een deel ervan heeft betrekking op bouwactiviteiten.

5. Beleggingen

	<i>Obligaties</i>	<i>Aandelen</i>	<i>Altern.Bel.</i>	<i>Totaal '24</i>	<i>Totaal '23</i>
Beurswaarde 1 januari 2024	1.170.111	260.876	830.985	2.261.972	5.565.503
Opgelopen rente	2.304	-	-	2.304	-
Balanswaarde per 1-1-2024	1.172.415	260.876	830.985	2.264.276	5.565.503
<u>Mutaties</u>					
Aankopen	-	454.961	-	454.961	2.050.169
Lossingen/verkoopen	-222.886	-131.614	-690.366	-1.044.866	-5.565.503
On/gerealiseerd koersresultaat	-	158.789	-	158.789	211.803
Beurswaarde 31 december 2024	949.529	743.012	140.619	1.833.160	2.261.972
Opgelopen rente	6.442	-	-	6.442	2.304
Balanswaarde per 31-12-2024	955.971	743.012	140.619	1.839.602	2.264.276

6. Liquide middelen

Bank:

ABN-AMRO Bank rekening-courant	205.052	58.617
ABN-AMRO Bank private banking spaarrekening	156.172	669.813
ABN-AMRO Vermogensspaarrekening	13	14
ABN-AMRO Vermogensbeheerrekening	13.052	11.357
ING Bank	59.831	19.746

Kas

446	550
434.566	760.097

PASSIVA

	31-12-2024	31-12-2023
7. Reserves & fondsen		
<i>Reserves</i>		
Continuïteitsreserve	1.200.000	1.200.000
Algemene Reserve	5.421.601	5.477.914
Bestemmingsreserve:		
Fonds op naam	50.000	-
Seniorenopvang	500.000	500.000
Dierentehuis 's-Hertogenbosch	50.000	62.500
	<u>7.221.601</u>	<u>7.240.414</u>

Toelichting op reserves:

Continuïteitsreserve

Het continuïteitsreserve is bedoeld om op langere termijn de continuïteit van de stichting te kunnen waarborgen. We hebben onvoldoende zekerheid over de fondsen die we kunnen werven. Het aantal maandelijkse donateurs en andere vaste toezeggingen dekken niet al onze vaste lasten af. Op onze begroting voor 2025 en ook de komende jaren, voorzien wij een tekort van achtereenvolgend 460.000 (2025), 330.000 (2026), 150.000 (2027) en 250.000 (2028), de jaren in ons nieuwe meerjarenbeleidsplan en begroting die we in 2025 willen vaststellen. Bij elkaar opgeteld is deze som aan tekorten 1.190.000. Dat hebben we afgerond op 1.200.000.

Algemene reserve

Het Algemene reserve is de totale som van ons vermogen.

Senioren Opvang

Het bedrag van 500.000 euro in het reserve Senioren Opvang is bedoeld dat we te allen tijde de opvang van oude en kwetsbare honden kunnen garanderen.

Dierentehuis Den Bosch

Het reserveren van 50.000 euro voor Dierentehuis Den Bosch is bedoeld voor als de lening door het Dierentehuis niet wordt terugbetaald. Als er wordt afgelost, zal dit reserve met hetzelfde bedrag in mindering worden gebracht.

LANGLOPENDE SCHULDEN

31-12-2024 31-12-2023

8. Lening Stichting DierenLot

Lening aangegaan	60.000	-
------------------	--------	---

In juni 2024 hebben we van Stichting DierenLot een toezegging gekregen op onze aanvraag voor de sponsoring van hekwerk om ons terrein in Den Ham (terrein van ons Hondencentrum). De toekenning betreft een bedrag van € 60.000. Dat bedrag is overgemaakt na ondertekening van een geldleningsovereenkomst. Daarin staat vermeld dat de lening een looptijd heeft van tien jaar. De aflossing vindt plaats in tien termijnen van € 6.000. De eerste termijn dient te zijn afgelost uiterlijk op 4 juni 2025. De rente over de lening bedraagt 0,5% per jaar gedurende de looptijd van de geldlening. Stichting DierenLot is in principe voornemens jaarlijks een bedrag van € 6.000 te schenken aan de Koninklijke Hondenbescherming.

KORTLOPENDE SCHULDEN

31-12-2024 31-12-2023

9. Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonbelasting	39.037	29.104
Omzetbelasting	-	3.312
	<u>39.037</u>	<u>32.416</u>

10. Overige schulden en overlopende passiva

Crediteuren :

Crediteuren	26.337	14.421
Nog te betalen vermogensbeheer/bewaarloon effecten	4.203	6.000
Nog te betalen accountantskosten (controle + advies)	12.100	10.878

Personeel :

Nog te betalen vakantiedagen	21.224	7.806
Nog te betalen vakantiegeld	25.072	18.805
Nog te betalen netto loon	159	-

Overlopende passiva :

Nog te betalen opvang senioren	3.059	3.059
Overige nog te betalen posten	<u>333</u>	<u>333</u>
	<u>92.487</u>	<u>61.302</u>



"Wat een prachtige tv-spot!
Heel pakkend en zo ontzettend
waar! Uiteraard ben ik donateur
van jullie maar hopelijk krijgen
jullie er nog heel veel bij."

PETRA DIJKSTRA
DONATEUR

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huur kantoor

Voor de kantoorruimte aan de Valkenboslaan 115 te Den Haag is een huurovereenkomst aangegaan die op 1 augustus 2020 is gestart met een verplichting voor een (1) jaar en sinds 1 augustus 2021 ieder jaar met een jaar wordt verlengd. De opzegtermijn betreft drie maanden. De huur bedroeg tot 1 augustus € 1.264,40 per maand. Per 1 augustus 2024 is de huur verhoogd met € 32,08 naar een maandelijks bedrag van € 1.296,48.

Verbouwing Hondencentrum in Den Ham

In 2024 hebben we de verbouwing van de gebouwen afgerond. De laatste restpunten worden in 2025 afgerond. In de rest van het jaar hebben we gewerkt aan de aanleg van het terrein. Door tegenvallende weersomstandigheden (de enorme natte zomer) hebben we extra geld moeten uitgeven aan grondwerkzaamheden en het aanleggen van de bestrating. We hebben daarom extra wensen in de ijskast gezet. We vragen nu verbeterpunten in de gebouwen en op het terrein aan via vermogensfondsen, zodat we de verdere ontwikkeling kunnen dekken vanuit donaties. Zie ook toelichting vermogensfondsen.

Vervoer honden

In juni 2024 hebben wij van het IT-bedrijf SLTN een VW Transporter-bus ter beschikking gekregen. Deze bus hebben we in bruikleen ter behoeve van het vervoer van onze honden in ons Hondencentrum naar de dierenarts en/of andere uitstapjes. De bus heeft een leasecontract op naam van het bedrijf SLTN. Zij vergoeden de kosten voor het lease-contract. De enige kosten die wij zelf hebben, is voor benzine en schoonmaak van de bus.

BTW-scan

Eind 2023 hebben we door Elviar Tax Services een BTW-scan laten maken van onze organisatie. In januari 2024 was de voorlopige conclusie dat als we met ons Hondencentrum in Den Ham zouden starten in juni 2024 we vanaf dat moment met onze activiteiten in de BTW-sfeer zouden gaan vallen. In november 2024 hebben we de opdracht gegeven aan PwC om ons te helpen bij het aanpassen van onze bedrijfsprocessen die passen bij de nieuwe BTW-belaste activiteiten. In 2025 zullen met met hulp van PwC een brief sturen naar de Belastingdienst waarin staat dat we ervoor kiezen om alle activiteiten rondom ons Hondencentrum laten vallen binnen de BTW-belaste activiteiten. We hebben voor de maanden juni t/m december daarvoor ook BTW afgedragen. Via een bezwaar-procedure en suppletie-verzoeken willen we ook nog de te veel betaalde BTW t.b.v. het Hondencentrum over de jaren 2019-2023 terugvragen bij de Belastingdienst. In 2025 zal de omvang van het totale bedrag worden berekend en duidelijk worden en hopen we ook de beslissing van de Belastingdienst te ontvangen.

OVERZICHT RESERVES/FONDSEN

<i>Reserves t.b.v.</i>	<i>Continuïteit</i>	<i>Algemene reserve</i>	<i>Senioren Opvang</i>	<i>Fonds op naam</i>	<i>Dierentehuis Den Bosch</i>
Stand per 1 januari	1.200.000	5.477.914	500.000	-	62.500
Dotatie	-	-	-	50.000	-
Onttrekkingen	-	-56.313	-	-	-12.500
Saldo per 31 december	1.200.000	5.421.601	500.000	50.000	50.000

6.7 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	2024	2023
11. <u>Baten van particulieren</u>		
Donaties algemeen	224.940	158.566
Donaties evenementen	41.110	31.084
Legaten en nalatenschappen	338.652	46.711
Inkomsten uit loterijen	2.543	1.653
Bijdragen seniorenproject	4.838	4.508
<i>Totaal baten uit eigen fondsenwerving</i>	<u>612.083</u>	<u>242.522</u>

12. Baten van bedrijven

Donaties bedrijven en partnership/sponsorship	<u>119.467</u>	<u>57.100</u>
---	----------------	---------------

In 2024 zijn we actiever bezig geweest met het zoeken naar partnerships, een strategische samenwerking met een bedrijf en/of met bedrijven die hetzelfde doel nastreven: een waardig bestaan voor honden in Nederland. Dat resulteerde in meerdere partnerships. Een aantal ervan zijn we voor meerdere jaren aangegaan.

13. Baten van loterijorganisaties

In 2024 heeft de organisatie geen baten ontvangen van loterijorganisaties.

14. Baten van subsidies van overheden

De organisatie heeft in 2024 voor het opvangen van oudere en kwetsbare honden, of voor het geven van voorlichting en/of (juridisch) advies geen subsidies ontvangen van de lokale, regionale of landelijke overheid.

15. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

In 2024 heeft de Hondenbescherming in totaal van zeven stichtingen/vermogensfondsen een bedrag toegekend gekregen. Ze waren allemaal bedoeld voor ons Hondencentrum in Den Ham. Onderstaand het overzicht van de toegekende bedragen.

Donaties vermogensfondsen :		
Fonds voor Hondencentrum Den Ham	50.000	-
Bijdrage algemeen	6.500	-
Bijdrage speel- en trainingsveld	11.281	11.500
Bijdrage hondenverblijf in hoofdgebouw	-	10.000
Bijdrage wandelpaden en overkappingen	27.154	-
Bijdrage renovatie Theehuis	25.000	-
Bijdrage buiteninrichting	3.500	5.000
Bijdrage speel- en trainingsveld	17.470	5.000
<i>In totaal</i>	<u>140.905</u>	<u>31.500</u>

Toelichting:

Fonds voor Hondencentrum Den Ham

Inleg december 2024: 50.000 euro

De opsteller van het fonds wenst anoniem te blijven. Het fonds is voor minimaal drie jaar opgericht.

Het ingelegde bedrag is bestemd voor activiteiten gericht op het Hondencentrum in Den Ham.

In 2025 zal de helft van het bedrag (25.000 euro) worden besteed aan de inrichting van de dierenartsruimte en kosten die worden gemaakt voor de dierenarts. De andere helft van het bedrag zal worden besteed aan andere zaken die betrekking hebben tot het opvangen en het verzorgen van de honden. Denk aan de inhuur van een fysiotherapeut, verzorgers, (indien nodig) een gedragstherapeut, de aanschaf van beloningssnoepjes, snuffelspellen, het onderhoud van de speel- en uitrenvelden of de uitbreiding ervan.

16. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Inkomsten uit trainingen/lezingen/workshops/symposium	13.026	8.531
Inkomsten uit adoptievergoeding	3.804	-
Inkomsten uit afstandsvergoeding	14.380	16.510
Inkomsten verhuur boerderij/terrein	8.428	0
Inkomsten uit evenementen	8.670	8.275
Verhuur land	-	-
	<u>48.308</u>	<u>33.316</u>

Baten als tegenprestatie voor levering van diensten bestaan uit het geven van lessen, workshops en lezingen die we vanuit de Hondenbescherming verzorgen. Omdat we in 2024 zijn gestart met het opvangen van oudere en kwetsbare honden in eigen beheer ontvingen we daarvoor afstandsvergoedingen. Als we een nieuw thuis voor de honden vonden, ontvingen we voor de hond een adoptievergoeding.

Onze boerderij en delen van ons centrum en terrein zijn in 2024 ook tegen een vergoeding ter beschikking gesteld voor activiteiten. Tot slot hebben we ook inkomsten ontvangen van bedrijven die tijdens onze evenementen met een stand of reclame-uiting aanwezig waren.

17. Opvang

Seniorenopvang	105.075	92.037
Communicatie en voorlichting	<u>43.606</u>	<u>30.232</u>
Directe opvang kosten	148.681	122.269
Personeelskosten	257.676	89.339
Huisvestingskosten	6.487	13.614
Kantoor- en algemene kosten	37.474	31.890
Afschrijving en bankkosten	<u>5.935</u>	<u>3.685</u>
Totaal Opvang	<u><u>456.253</u></u>	<u><u>260.797</u></u>

De kosten voor Seniorenopvang bestaat voor een deel nog uit de vergoeding voor het uitbesteden van de verzorging van onze ouderen en kwetsbare honden aan Dierenzorgcentrum Louterbloemen en Dierentehuis s-Hertogenbosch. Verder vallen onder deze kosten o.a.: dierenartskosten, energiekosten, onderhouds- en servicekosten en schoonmaakkosten.

18. Bescherming

Communicatie en voorlichting	13.318	23.004
Directe bescherming kosten	13.318	23.004
Personeelskosten	146.760	88.481
Huisvestingskosten	5.406	6.807
Kantoor- en algemene kosten	31.229	15.944
Afschrijving en bankkosten	4.945	1.842
<i>Totaal Bescherming</i>	<u>201.658</u>	<u>136.078</u>

19. Kennis(bevordering)

Communicatie en voorlichting	57.292	30.844
Directe kennis(bevordering) kosten	57.292	30.844
Personeelskosten	58.704	124.985
Huisvestingskosten	2.162	9.076
Kantoor- en algemene kosten	12.491	21.259
Afschrijving- en bankkosten	1.978	2.456
<i>Totaal Kennis(bevordering)</i>	<u>132.627</u>	<u>188.620</u>

20. Wervingskosten

Fondsenwerving	30.187	6.249
Directe wervingskosten	30.187	6.249
Personeelskosten	88.056	57.202
Huisvestingskosten	3.243	6.807
Kantoor- en algemene kosten	18.737	15.944
Afschrijving en bankkosten	2.967	1.842
<i>Totaal wervingskosten</i>	<u>143.190</u>	<u>88.044</u>

21. Kosten van beheer en administratie

Personeelskosten	117.407	141.052
Accountantskosten en kosten jaarrekening	33.688	30.560
Overige advieskosten	8.361	36.047
Huisvestingskosten	4.325	9.076
Kantoor- en algemene kosten	24.983	21.259
Afschrijving- en bankkosten	3.957	2.456
<i>Totaal Kosten van beheer en administratie</i>	<u>192.721</u>	<u>240.450</u>

22. *Kosten beleggingen*

Vermogensbeheer	15.474	28.209
	<u>15.474</u>	<u>28.209</u>

De kosten voor het vermogensbeheer worden berekend op basis van de grootte van het vermogen. Met het slinken ervan zijn ook de kosten voor de effecten in 2024 flink lager dan in 2023.

23. *Saldo financiële baten en lasten*

<i>Interest</i>		
Rente obligaties	12.438	23.607
<i>Opbrengst effecten overig</i>		
Dividenden en opties	25.866	31.888
<i>Interest</i>		
Rente bankrekeningen	5.425	11.667
Overige rente	<u>-171</u>	<u>-</u>
<i>Totaal interest</i>	5.254	11.667
<i>Baten uit bloot eigendom belast met vruchtgebruik</i>		
<i>Koersresultaten</i>		
(On) - Gerealiseerd koersresultaat	<u>158.789</u>	<u>250.326</u>
<i>Totaal baten beleggingen</i>	<u>202.347</u>	<u>317.488</u>

24. *Personeelskosten*

Salarissen		
Sociale lasten	504.162	362.666
Pensioenpremies	92.195	73.968
Overige personeelskosten	52.747	45.027
	<u>19.499</u>	<u>19.398</u>
<i>Totaal Personeelskosten</i>	<u>668.603</u>	<u>501.059</u>

Voor vaststelling van de salarissen wordt het Functie-/loongebouw van Goede Doelen Nederland als leidraad gebruikt. Functies in de Raad van Toezicht en Raad voor Hondenwelzijn zijn onbezoldigd.

Er is bij de KHB één topfunctionaris. Bezoldiging topfunctionaris:

<u>Dienstverband</u>	topfunctionaris	
Aard contract	Onbepaald sinds 1 januari 2021	
Uren per week	36	
Parttime percentage	100%	
Periode	01/01/2024-31/12/2024	
<u>Bezoldiging</u>		
Jaarinkomen		
Bruto salaris	72.422	67.587
Vakantiegeld	5.568	5.061
13 ^e Maand	6.035	5.632
	84.025	78.280
SV-lasten (werkgeversdeel)	12.306	11.376
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	9.704	8.553
Totaal 2024	106.035	
Totaal 2023		98.209

Het jaarinkomen van de topfunctionaris blijft binnen het maximum van € 221.400 (1FTE/12 maanden) volgens de Regeling beloning topfunctionarissen van goede doelenorganisaties. Voor een toelichting op het beleid, zie pagina 8 'Bezoldiging topfunctionaris'. Aan de topfunctionaris zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

25. Kantoorkosten- en algemene kosten

Kantoorkosten	56.773	35.151
Communicatiekosten	28.795	49.375
Drukwerk	475	960
Overige kosten	38.872	20.810
Totaal Kantoor- en algemene kosten	124.915	106.296

26. Afschrijving en bankkosten

<u>Afschrijvingen</u>		
Inventaris en installaties	3.513	2.537
Automatisering	6.402	1.352
Website	5.288	4.323
	15.203	8.312
Bankkosten	4.579	3.969
Totaal Afschrijvingen en bankkosten	19.782	12.281

Verschillenanalyse rekening versus begroting

Tegenover een begroot bedrag aan baten eigen fondsenwerving van € 390.000 is dit bedrag in werkelijkheid € 890.763. We zijn bijzonder verrast door deze enorme groei in inkomsten in 2024. De oorzaak van deze groei ligt in een aantal nalatenschappen waar de Hondenbescherming in is opgenomen. Daarnaast hebben we aan het einde van 2024 ook veel financiële aanvragen bij vermogensfondsen toegekend gekregen waardoor we veel positiever zijn geëindigd dan begroot. We denken dat de groei in naamsbekendheid daar in heeft bijgedragen. Maar ook de opening en start van ons eigen Hondencentrum voor oudere en kwetsbare honden. Daarvoor is veel interesse en belangstelling en mensen willen graag daaraan bijdragen. We hebben voor 2025 opnieuw niet veel “zekerheden” waarop we kunnen voorspellen. We hebben ambitieus begroot (590.000 euro aan baten eigen fondsenwerving). We hopen dat donateurs in 2025 ons ook weer positief gezind zijn.

De samenstelling van de Raad van Toezicht gedurende het verslagjaar 2024:

Dhr. mr. T.I.M. Bosch	voorzitter raad van toezicht	(zitting sinds 22-02-2022)
Mw. mr. B.E.V. Langelier	lid raad van toezicht	(zitting sinds 22-02-2022)
Mw. mr. A.M. Le Haen	lid raad van toezicht	(zitting sinds 22-02-2022)
Mw. mr. L.E.D. Tjeertes	lid raad van toezicht	(zitting sinds 22-02-2022)
Dhr. R.M. de Vink	lid raad van toezicht/audit commissie	(zitting sinds 22-02-2022)
Mw. P.C.A.M. van den Hanenberg	lid raad van toezicht/audit commissie	(zitting sinds 21-06-2022)
Mw. drs. A. den Hoedt	lid raad van toezicht	(zitting sinds 12-04-2023)

Op 22 februari 2022, precies 110 jaar na de oprichting van de Koninklijke Hondenbescherming (toen nog Anti Trekhondenbond), werd de vereniging omgezet naar de rechtsvorm stichting. Sinds die datum heeft de organisatie een Raad van Toezicht, bestaande uit 7 leden. Eind 2024 heeft de heer De Vink laten weten eerder te willen aftreden, i.v.m. persoonlijke omstandigheden. In 2025 zal gezocht worden naar een vervanger. Hij zal in het eerste halfjaar van 2025 aftreden.

De samenstelling van de Raad voor Hondenwelzijn gedurende het verslagjaar 2024:

Mw. G.H.M. Mol	secretaris raad voor hondenwelzijn	(zitting sinds 08-12-2022)
Mw. H. Mingelen	lid raad voor hondenwelzijn	(zitting sinds 08-12-2022)
Mw. C.J.M. van de Pas	voorzitter raad voor hondenwelzijn	(zitting sinds 08-12-2022)
Mw. N.V. Goncharova	lid raad voor hondenwelzijn	(zitting sinds 16-10-2023)
Dhr. E.J. Aarts	lid raad voor hondenwelzijn	(zitting sinds 16-10-2023)
Mw. P.A. Rutte	lid raad voor hondenwelzijn	(zitting sinds 16-10-2023)

Op 22 februari 2022 is de Koninklijke Hondenbescherming een stichting. Leden bestaan niet meer. Om betrokkenen toch een rol te geven bij de organisatie is met de omzetting een nieuw orgaan geïntroduceerd. De Raad voor Hondenwelzijn is een afvaardiging van betrokken donateurs. Zij voorzien de organisatie, specifiek de directeur/bestuurder, van inhoudelijk advies. De raad is in 2024 gestart met 6 leden. In 2024 zijn op eigen verzoek de leden mw Mingelen en dhr Aarts afgetreden. Aan het einde van 2024 bestond de raad uit vier leden.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na de balansdatum heeft nog een aantal gebeurtenissen plaatsgevonden die het vermelden waard zijn. Deze zijn als volgt.

Raad voor Hondenwelzijn

De Raad voor Hondenwelzijn startte per januari 2025 met vier leden. Twee leden zijn op eigen verzoek afgetreden. Voor twee personen is op grond van de statuten het lidmaatschap van de Raad voor Hondenwelzijn beëindigd. In de tweede helft van 2025 zal de Hondenbescherming op zoek gaan naar nieuwe leden voor de Raad voor Hondenwelzijn.

BTW-positie

Op het moment van publiceren van het Jaarverslag 2024 is er nog geen definitieve uitspraak gedaan door de Belastingdienst ten aanzien van de gedeeltelijk gewijzigde BTW-positie van de Hondenbescherming. Om die reden hebben we besloten de beslissing te verwerken in het boekjaar 2025.

Den Haag, 17 juli 2025

Daphne van Essen – Groenendijk, directeur/bestuurder

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Koninklijke Hondenbescherming

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Koninklijke Hondenbescherming te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Koninklijke Hondenbescherming op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koninklijke Hondenbescherming zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Op alle opdrachten verricht door Share Impact Audit & Assurance B.V. zijn algemene voorwaarden van toepassing welke bij de Kamer van Koophandel zijn gedeponneerd. Share Impact Audit & Assurance B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Den Haag onder nummer 83131442. Gevestigd: Saturnusstraat 95, 2516 AG Den Haag.

Lid van  **SRA**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, zijnde het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-650-Richtlijn Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;

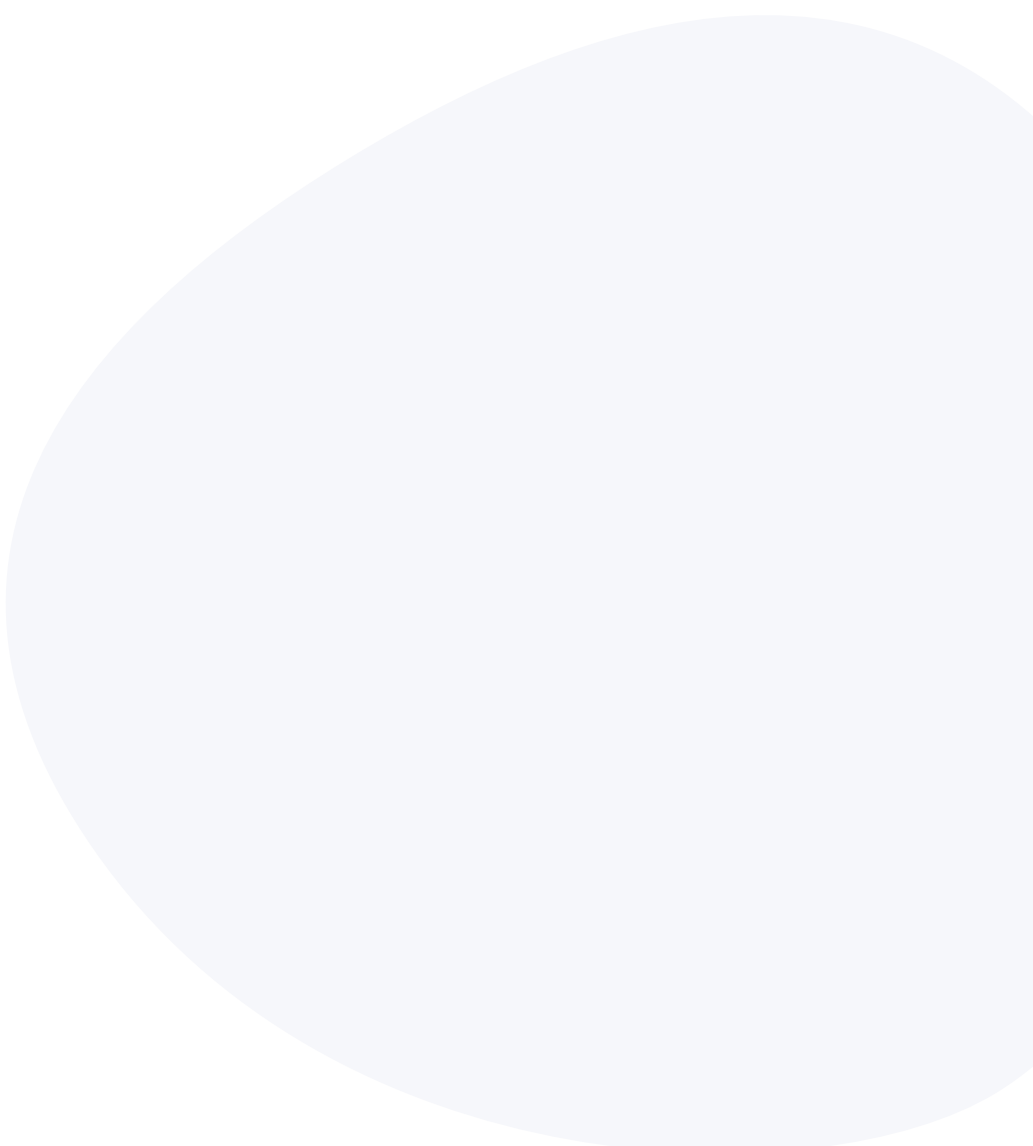
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 17 juli 2025

Share Impact Audit & Assurance B.V.

Signed by H. Hollander RA





Blij dat Honden-
bescherming bestaat en
prima werk verricht.

ANNA VENEMA
DONATEUR

Colofon

Vormgeving

Roger Peters, www.massiveatrack.nl

Contactgegevens

Tel. 070 - 338 85 38

www.hondenbescherming.nl

info@hondenbescherming.nl

-  <https://www.facebook.com/Hondenbescherming>
-  <https://www.instagram.com/hondenbeschermingnl>
-  <https://twitter.com/Hondbescherming>
-  <https://nl.linkedin.com/company/hondenbescherming>

Adres

Koninklijke Hondenbescherming
Valkenboslaan 115
2563 CJ Den Haag

Hondencentrum Den Ham
Linderdam Zuid 3
7683 PR Den Ham (OV)





www.hondenbescherming.nl

